

PÖYTÄKIRJA SUOMEN BRIDGELIITON SYYSKOKOUS

Aika: 26.11.2021 KLO 9:00

Paikka: Bridge Areenalla, sekä etäyhteydellä Google meets-alustalla

Edustettuna valtakirjoin 17 SBL:n jäsenkerhoa:

		825	825	1286				
OSALLISTUU KOKOUK- SEEN	KERHON NIMI	Jäse- niä	yh- teensä	Ääniä enin- tään	825	7§ ää- net		
Timo Halttunen	Akaan Bridgekerho ry.	27	27		61	27,000	27	
&	B-19 Hämeenlinna	34	61		61	34,000	34	
Christer Björkman	Bridge-55 r.y.	151	151		151	151,000	151	
Ari Kyllönen	Kajaanin Bk	12	12		12	12,000	12	
Mauri Saastamoinen	Kulo Bridge ry	40	40		40	40,000	40	
Milena Laitala	Oulun Bridge Klubi ry	40	40		40	40,000	40	
Martti Meronen	Porin Bridgekerho ry	43	43		43	43,000	43	
Seppo Räsänen	Savuton ry	51	51		51	51,000	51	
Pekka Söderlin	Kuopion Bk	22	22		30	22,000	22	
&	Puijon Bridge ry	8	30		30	8,000	8	
Olli Rahi	Tammerbridge ry	55	55		55	55,000	55	
Merja Viitasalo	Tapiolan Trikki	60	60		60	60,000	60	
Eija Laakso/Jorma Saari	Turun Bk	52	52		52	52,000	52	
Lasse Utter	Jyväskylän Bk	56	56		56	56,000	56	
Fred Sundwall	Bridgeklubben inom AV	110	110		110	110,000	110	
Jarmo Laakso	Salon Bk	64	64	165	64	64	64,000	64

Ääniä yhteensä 825

Ote liiton säännöistä:

Kullakin varsinaisella jäsenellä on kokouksessa yksi ääni jokaista ko. yhdistyksen henkilöjäsentä kohti, jolta jäsenmaksu on liitolle maksettu tai jolta varsinainen jäsen on näiden sääntöjen perusteella vapautettu. Kokousedustaja ei kuitenkaan saa äänestää suuremmalla äänimäärällä kuin yhdellä viidenneksellä (1/5) kokouksen kokonaisäänimäärästä. Mikäli tällainen edustaja edustaa kokouksessa useampaa varsinaista jäsentä, vähennetään tasasuhteessa kaikkien edustettujen jäsenten äänimääriä.

1§ KOKOUKSEN AVAUS

Suomen Bridgeliiton puheenjohtaja Janne Seppälä avasi kokouksen klo 09:05.

2§ KOKOUKSEN PUHEENJOHTAJAN JA SIHTEERIN VALINTA

Puheenjohtajaksi valittiin Merja Viitasalo ja sihteeriksi kutsuttiin liiton toiminnanjohtaja Hulda Nyberg.

3§ KOKOUKSEN PÖYTÄKIRJAN TARKASTAJIEN VALINTA

Pöytäkirjan tarkastajiksi valittiin Seppo Räsänen ja Mauri Saastamoinen, jotka toimivat tarvittaessa myös ääntenlaskijoina.

4§ KOKOUKSEN LAILLISUUDEN JA PÄÄTÖSVALTAISUUDEN TOTEAMINEN (liite 1 kokouskutsu)

Kokouskutsut oli lähetetty sääntömääräisesti. Kokous todettiin laillisesti koollekutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

5§ ÄÄNILUETTELOON VAHVISTUS

Vahvistettiin ääniluettelo (pöytäkirjan alussa). SBL:n jäsenkerhoista oli edustettuna 16 kerhoa. Läsna kokouksessa edustettuina oli 825 ääntä.

6§ TOIMINTASUUNNITELMA JA TALOUSARVIO VUODELLE 2022 (Liite 2 toimintasuunnitelma ja 3 talousarvio 2022)

Janne Seppälä esitteli lyhyesti toimintasuunnitelman vuodelle 2023.

Fred Sundwall esitteli hallituksen valmisteleman talousarvion vuodelle 2023.

7§ JÄSEN-, PELI- JA KILPAILUMAKSUJEN VAHVISTAMINEN, TOIMINTASUUNNITELMAN JA TALOUSARVION HYVÄKSYMINEN

Vahvistettiin vuoden 2023 jäsenmaksuksi 45 euroa jokaista kerhon jäsentä kohden, eli jäsenmaksu säilytetään vuoden 2022 tasolla. Juniorijäsenten jäsenmaksu pidetään ennallaan, eli se on 10€ jokaista 1.1.1998 tai sen jälkeen syntynyttä jäsentä kohden. SBL:n kunniajäsenistä ei peritä jäsenmaksua.

Päätettiin, että MP-maksua korotetaan 1,50 €:lla eli 5,00 € jokaista kilpailun osallistujaa kohden ja 2,50 € jokaista 1.1.1998 tai sen jälkeen syntynyttä osallistujaa kohden.

Päätettiin, että voittopistemaksu säilytetään ennallaan, jolloin voittopistemaksu on 0,40 €/vp.

Hyväksyttiin toimintasuunnitelma ja talousarvio.

8§ Liiton puheenjohtajan valinta

Puheenjohtajaksi valittiin jatkamaan Janne Seppälä.

9§ HALLITUKSEN JÄSENTEN VALINTA

a) Päätetään valitaanko 4, 5 vai 6 jäsentä

Päätettiin valita kolme jäsentä erovuoroisten tilalle.

b) Valitaan jäsenet ehdotetuista

Hallitukseen ehdotettiin:

Fred Sundwall (Bridgeklubben inom AV), Robert Bjurström (Tammerbridge ry) ja Christer Björkman (B-55 ry).

Heidät valittiin hallituksen jäseniksi kaudelle 2023–2024.

SBL:n vuoden 2023 hallitus on:

Hallitus:

Janne Seppälä (Puheenjohtaja)

Robert Bjurström

Christer Björkman

Milena Laitala

Petteri Nieminen

Fred Sundwall

Pekka Viitasalo

Finn Wardi

10§ TOIMINNANTARKASTAJIEN VALINTA

Kokous valitsi toiminnantarkastajiksi vuodelle 2023, Leif-Erik Forsbergin ja Raimo Raunton ja varatoiminnantarkastajiksi Maria Nordgrenin ja Jussi Tammisen.

11§ MUUT ASIAT

12§ KOKOUKSEN PÄÄTTÄMINEN

Puheenjohtaja kiitti osallistujia ja päätti kokouksen klo 9:51.

Vakuudeksi:

Merja Viitasalo
Puheenjohtaja

Hulda Nyberg
Sihteeri

Pöytäkirja tarkastettu ja hyväksytty:

Seppo Räsänen
Pöytäkirjan tarkastaja

Mauri saastamoinen
Pöytäkirjan tarkastaja



Hyvät SBL:n jäsenkerhot

SBL:n Syyskokous pidetään Helsingissä lauantaina 26.11.2022 alkaen klo. 9:00.

Mikäli kerho ei voi lähettää paikalle edustajaa, voi kerho osallistua kokoukseen myös etänä. Tällöin kerholla voi olla vain yksi edustaja ja tässä tapauksessa tulee lähettää **allekirjoitettu valtakirja, edustajan nimi, sähköpostiosoite ja puhelinnumero VIIMEISTÄÄN 23.11.** osoitteeseen office@bridgefinland.com

Syyskokouskutsu sekä esityslista liitteineen löytyvät SBL:n verkkosivulta <http://www.bridgefinland.fi/bilbo/info.php?id=2279>.

Esityslista ja valtakirjapohja löytyvät myös sähköpostin liitteinä.

Kutsu ja liitteet 1-5

Ilmoittakaa osallistumisestanne (kuka edustaa kerhon äänillä) minulle sähköpostilla mielellään 23.11. mennessä, sillä ääntenlaskentamenetelmä on sääntöjemme mukaan hieman haasteellinen leikkureiden vuoksi. Tästä syystä haluaisimme mahdollisimman tarkan kuvan osallistuvista kerhoista ja edustajista. Näin saamme kokouksen sujumaan huomattavasti jouheammin. Kiitos jo etukäteen!

Hulda Nyberg

Toiminnanjohtaja

Suomen Bridgeliitto ry

VUOSIKOKOUSHKUTSU

Suomen Bridgeliitto - Finlands Bridgeförbund ry:n syyskokous pidetään Helsingissä Bridge Areenalla, Hiomotie 10, lauantaina 26. marraskuuta 2022 klo 9:00. Kerho voi osallistua myös etänä. Tässä tapauksessa ilmoitus on tehtävä ohjeiden mukaan 23.11. mennessä osoitteeseen office@bridgefinland.fi. SBL lähettää edustajalle etäkokouksen kutsulinkin sähköpostilla. Etäkokouksen osallistujien on oltava valmiina jo kello 8:45. Käsiteltävänä ovat SBL:n sääntöjen 8 §:ssä mainitut asiat.

ÅRSMÖTESKALLELSE

Suomen Bridgeliitto - Finlands Bridgeförbund r.f:s höstmöte äger rum på Bridge Arenan, Sliperivägen 10, i Helsingfors, lördagen den 26 november 2022 kl. 9:00. Medlemsklubbarna har möjlighet att delta även på distans. Ifall klubben vill delta på distans skall detta anmälas senast den 23.11. till epost-adressen office@bridgefinland.fi. FBF skickar en videolänk till den person som deltar i mötet. Representanterna skall vara på plats senast kl. 8:45. På mötet behandlas FBF:s stadgeenliga ärenden (§ 8 i stadgarna).

TERVETULOA! VÄLKOMMEN!

Hallitus / Styrelsen

SUOMEN BRIDGELIITTO – FINLANDS BRIDGEFÖRBUND ry

Syyskokous 26. marraskuuta 2022 kello 9:00

Bridge Areena, Hiomotie 10, Helsinki

ESITYSLISTA

1. Kokouksen avaus
2. Valitaan kokouksen puheenjohtaja ja kutsutaan sihteeri
3. Valitaan kaksi pöytäkirjantarkastajaa ja kaksi ääntenlaskijaa
4. Todetaan kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus
5. Vahvistetaan ääniluettelo
6. Esitetään hallituksen laatimat vuoden 2023 toimintasuunnitelma ja talousarvio (Liitteet 2, 3 ja 4)
7. Vahvistetaan jäsen-, peli- ja kilpailumaksujen sekä mahdollisten liittymismaksujen suuruus vuodelle 2023 sekä päätetään toimintasuunnitelman ja talousarvion vahvistamisesta
Hallitus esittää jäsenmaksun pitämistä ennallaan eli 45 € jokaista kerhon jäsentä kohden ja 10 € jokaista 1.1.1998 tai sen jälkeen syntynyttä jäsentä kohden. SBL:n kunniajäsenistä ei peritä jäsenmaksua.
Hallitus esittää MP-maksun korottamista 1,50 €:lla eli 5,00 € jokaista kilpailun osallistujaa kohden ja 2,50 € jokaista 1.1.1998 tai sen jälkeen syntynyttä osallistujaa kohden.
Hallitus esittää voittopistemaksun pitämistä ennallaan eli 0,40 €/vp.
8. Valitaan joka toinen vuosi liiton hallituksen puheenjohtaja, jota kutsutaan myös liiton puheenjohtajaksi, seuraavaksi kaksivuotiskaudeksi
Puheenjohtajanvaali suoritetaan tänä vuonna.
9. Valitaan 3–5 hallituksen jäsentä erovuoroisten sijaan kaudelle 2023–2024.
 - a) Päätetään, valitaanko 3, 4 vai 5 jäsentä.

b) Valitaan hallituksen jäsenet toimikaudelle 1.1.2023–31.12.2024.

Erovuoroisia hallituksen jäseniä ovat:

Fred Sundwall (Bridgeklubben inom AV), Martti Meronen (Porin Bk) ja Veijo Nikkanen (Tammerbridge).

Veijo Nikkanen on ilmoittanut, ettei hän ole käytettävissä jatkokaudelle SBL:n hallitukseen, Fred Sundwall on ilmoittanut halukkuutensa jatkaa hallituksessa.

10. Valitaan vuodelle 2023 kaksi toiminnantarkastaja ja kaksi varatoiminnantarkastajaa.

Hallitus esittää, että toiminnantarkastajaksi valitaan Leif-Erik Forsberg ja Raimo Raunto ja varatoiminnantarkastajiksi Jussi Tamminen ja Maria Nordgren.

11. Muut mahdolliset asiat.

12. Kokouksen päättäminen

LIITTEET

LIITE 1 Esityslista (tämä dokumentti)

LIITE 2 Vuoden 2023 toimintasuunnitelma

LIITE 3 Vuoden 2023 talousarvio

LIITE 4 Vuoden 2023 talousarvio tileittäin

LIITE 5 Valtakirjapohja



Uudessa tilanteessa pandemian jäljiltä

Pandemia on mullistanut bridgen pelaamisen maassamme. Kuvittelimme viime vuonna, että pääsemme kahden rikkinäisen vuoden jälkeen palaamaan normaalimpaan järjestykseen toiminnassamme. Siirsimme osan pelitoiminnastamme nettiin ja jatkoimme live-pelaamista suunnilleen entisen mallin mukaisesti. Saimme kuitenkin huomata, että MP-kilpailumme eivät vetäneet pelaajia läheskään samalla tavalla kuin ennen koronaa. Osallistujamäärät putosivat lähes 50 %. Liiton MP-kilpailuista saadut tuotot romahtivat tämän seurauksena samalla prosenttiluvulla. Hangon Bridgeviikko oli miltei ainoa tapahtuma, joka onnistui houkuttelemaan pelaajia aikaisempien vuosien tapaan. Näimme myös, että Bridge Areenalla pelattaviin kerhokilpailuihin ei osallistunut pelaajia läheskään niin paljon kuin ennen pandemiaa. Areenasta saadut vuokratuotot laskivat tämän seurauksena 50 %. Samanaikaisesti Areenan vuokraa korotettiin budjetoitua enemmän.

Hallitus on kuluvana syksynä päättänyt tuntuvista toimenpiteistä liiton taloudellisen tilanteen vakauttamiseksi. Toiminnasta saadut tuotot eivät kata toiminnastamme aiheutuvia kuluja. Onneksi liiton vakavaraisuus ja maksukyky ovat kunnossa. Aikaisempina vuosina kerätyn oman pääoman turvin selviämme päättyvän vuoden alijäämästä. Joudumme vuoden 2023 alusta nostamaan joitakin kilpailumaksuja ja tekemään ainakin joksikin aikaa organisaatiomuutoksia. Emme valitettavasti pysty palvelemaan ensi vuonna jäsenistöämme samalla tavalla kuin tähän asti.

Hallitus on myös pohtinut liiton kilpailutarjontaa. Teemme ennen vuodenvaihdetta laajan jäsenkyselyn, jonka avulla haluamme kartoittaa teidän kaikkien toiveita liiton toiminnan osalta. Suuri osa kyselystä koskee kilpailuja ja tavoitteemme on, että onnistumme kyselyn perusteella muuttamaan liiton kilpailutarjontaa niin että se on innostavaa ja monipuolista kaiken tasoisille pelaajille. Toivon, että kaikki osallistuvat kyselyyn, jokaisen jäsenen mielipiteet ovat meille ensiarvoisen tärkeitä. Vain saamalla runsaasti palautetta onnistumme muuttamaan toimintaamme koko jäsenistön kannalta mielekkääksi. Vain yhdessä tekemällä selviydymme tästä hankalasta tilanteesta.

Päättyvän vuoden tavoitteena oli saada bridgekurssien kautta lisää harrastajia. Olemme saaneet iloisia uutisia ympäri maata järjestettävistä kursseista, johon on osallistunut ennätysmäärä bridgestä kiinnostuneita henkilöitä. On tärkeää, että uudet tulijat tuntevat itsensä tervetulleiksi yhteisöömme ja että he löytävät itsellensä mielekkään, innostavan ja pitkäaikaisen harrastuksen. Tämä on meidän kaikkien vastuulla. Jäsenistöemme keski-ikä on korkea ja tarvitsemme uusia jäseniä toimintamme jatkuvuuden takaamiseksi.

Päivitämme tasa-arvosuunnitelmaamme ja vastuullisuusohjelmaamme vuonna 2023. Jäsenkyselystämme saadut tulokset ovat tärkeitä myös näiden uudistusten kannalta.

Järjestimme vuonna 2022 sekä Pohjoismaiset mestaruuskilpailut että merkittävän kansainvälisen huipputapahtuman Champions' Cupin Suomessa. Kuopiossa järjestetty PM sai runsaasti kiitoksia ja sanottiin jopa, että se oli paras ikinä järjestetty pohjoismainen turnaus. Champions' Cup on tätä kirjoitettaessa juuri käynnissä, mutta järjestelyjen eteen on tehty lujasti työtä ja uskon, että tämäkin kilpailu on menestys. Molemmat kilpailut järjestettiin

budjetin raamien puitteissa ja jopa budjetoitua edullisimmin niin että ne eivät rasittaneet liiton tiukkaa taloudellista tilannetta.

Harrastuksemme siirryttyä pandemian aikana osittain nettiin ja kasvokkain pelattavien sekä MP-kilpailujen että kerhokilpailujen pelaajamäärien vähennettyä olemme uudessa tilanteessa, jossa joudumme pohtimaan toimintamme rakennetta. Tämä vaatii uudistuksia ja kokeiluja. Olemme nähneet, että jotkut kerhot ovat onnistuneet omissa muutosprosesseissaan siirtämällä osan toiminnastaan verkkoon (mm. RealBridge) ja monipuolistamalla toimintaansa niin, että se tarjoaa sekä vasta-alkajille että vanhoille kehojäsensille mielekkäitä aktiviteetteja. Näistä ratkaisuista SBL haluaa ottaa vuoden 2023 toiminnassaan mallia. Ennen kaikkea tarvitsemme jokaisen jäsenen kannanoton julkaisemaamme jäsenkyselyn kysymyksiin.

Fred Sundwall
varapuheenjohtaja

Toiminnan tarkoitus

Yhdistyksen sääntöjen mukaan Bridgeliitto on Suomen bridgekerhojen valtakunnallinen keskusjärjestö. Se toimii Suomessa olevien bridgekerhojen aatteellisena järjestönä ja toiminnallisena yhdyssiteenä ja keskuselimenä. Liiton tarkoituksena on bridgen pelaamisen edistäminen Suomessa, bridgen harrastajamäärän kasvattaminen sekä lajin tunnetuksi tekeminen yhä laajemmalle harrastajakunnalle. Se tehdään koulutuksen, tiedottamisen, medianäkyvyyden, monipuolisen kilpailutarjonnan ja kansainvälisen toiminnan kautta.

Liiton toiminta tähtää siihen, että Suomessa on mahdollisuus harrastaa bridgeä omien tavoitteiden ja edellytysten mukaisesti niin harrastuksena kuin kilpaurheilun muotona. Kansainvälisen Bridgeliiton (World Bridge Federation) jäsenenä liitto luo jäsenilleen edellytykset kansainväliseen kilpailutoimintaan. Toimintamme perusta on eettisten arvojen kunnioittaminen ja koko urheiluyhteisön Reilun Pelin periaatteet vastuullisuusohjelmamme mukaisesti.

Tarkoituksensa toteuttamiseksi yhdistys:

1. tekee bridgen pelaamiseen liittyvää neuvonta- ja valistustyötä
2. valvoo bridgen pelaamiseen liittyviä etuja Suomessa
3. edistää bridgen pelaamisen parissa toimivien kerhojen perustamista ja kerhojen tehokasta toimintaa
4. vahvistaa bridgen peli-, mestaruus-, kilpailu- ja merkkisäännöt
5. valvoo kansallisten ja kansainvälisten sääntöjen noudattamista sekä ratkaisee niitä koskevat rikkomukset ja riitaisuudet
6. edistää ja valvoo jäsenyhdistysten ja piirien sekä kerhojen jäsenten kilpailutoimintaa Suomessa ja ulkomailla
7. myöntää oikeuksia liiton järjestämien tai liiton alaisten kilpailujen johtajille
8. hoitaa yhteydet kotimaisiin ja ulkomaisiin bridgejärjestöihin ja edustaa maata kansainvälisissä bridgekongresseissa
9. nimeää Suomen edustajat kansainvälisiin bridgekilpailuihin

10. järjestää mestaruuskilpailuja, muita kansallisia ja kansainvälisiä bridgekilpailuja sekä myöntää jäsenilleen lupia tällaisten kilpailujen järjestämiseen
11. julkaisee ja kustantaa bridgen pelaamista koskevia aikakauslehtiä ja muita julkaisuja sekä ylläpitää Internet-sivustoja
12. voi kuulua jäsenenä bridgen toimintaa edistäviin koti- ja ulkomaisiin sekä kansainvälisiin liittoihin, yhdistyksiin, muihin yhteisöihin ja toimielimiin
13. Toimintansa tukemiseksi liitto voi asianmukaisella luvalla järjestää rahankeräyksiä ja arpajaisia, omistaa kiinteää ja irtainta omaisuutta sekä vastaanottaa testamentti- ja muita lahjoituksia

Suomen Bridgeliiton strategia ja arvot

Bridgeliiton toimintasuunnitelman linjaukset perustuvat vuosien 2017 ja 2019 strategiatyöhön sekä vuoden 2022 strategiakokoukseen. Strategia on esillä liiton nettisivuilla.

Toimintaamme ohjaavat arvot

Ihminen

Bridge tarjoaa jokaiselle mahdollisuuden kokea elämyksiä bridgen parissa. Bridge on ihmiset yhdenvertaisesti huomioon ottava laji, johon jokainen voi osallistua omien tavoitteidensa ja edellytystensä mukaisesti. Kunnioitamme toisiamme kaikessa toiminnassamme.

Yhteisöllisyys ja yhteistyö

Bridge tarjoaa jokaiselle innostavan ja tärkeän yhteisön, johon kuulua. Liitossa ja sen jäsenkerhoissa vaalitaan eettisesti kestävää toimintaa. Teemme aktiivisesti työtä innostaaksemme uusia ihmisiä mukaan yhteisöömme.

Vastuullisuus, tasa-arvo ja yhdenvertaisuus

Bridge on kaikille avoin harrastus – yhdenvertaisuus, sukupuolten tasa-arvo, moninaisuus ja oikeudenmukaisuus ovat lajimme perusta. Suomen Bridgeliitolle on tärkeää vaalia ja toteuttaa näitä arvoja.

Toiminnan vastuullisuus on enemmän kuin yhteiset pelisäännöt tai sääntöjen noudattaminen. Se edustaa liiton arvomaailmaa. Tavoitteenamme on mahdollistaa tasavertainen, turvallinen ja oikeudenmukainen harrastusympäristö riippumatta iästä, sukupuolesta, asuinpaikasta, etnisestä taustasta, varallisuudesta tai mistään muustakaan vastaavasta henkilökohtaisesta ominaisuudesta tai asiasta. Vastuullisuuden, yhdenvertaisuuden ja tasa-arvon keskeisimpiä teemoja ovat yksilön oikeudet, terveys, turvallisuus ja hyvinvointi, rehellisyys ja oikeudenmukaisuus sekä luonnon kunnioittaminen ja kestävä kehitys.

Bridgeliiton yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelma valmistui vuonna 2018.

Vastuullisuusohjelma valmistui vuonna 2021.

Hallinto

Suomen Bridgeliitossa korkeinta päätösvaltaa käyttävät liiton varsinaiset kokoukset: kevätkokous ja syyskokous. Syyskokous valitsee hallituksen, jonka toimikausi alkaa liittokokousta seuraavan tammikuun alussa. Hallitukseen kuuluvat puheenjohtajan lisäksi 6–10 jäsentä. Hallitus esittää syyskokouksen hyväksyttäväksi liiton talousarvion ja toimintasuunnitelman. Kevätkokous käsittelee tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen.

Suomen Bridgeliitolla on neljä aluetta, joiden toimintaa suunnittelevat ja ohjaavat aluevastaavat yhdessä alueilla toimivien kerhojen kanssa. Hallituksen jäsenille on jaettu omat vastuualueet. Liiton työntekijöillä on kirjalliset toimenkuvat. Kirjanpito- ja talouspalvelut ostetaan talon ulkopuolelta.



Liiton jäsenet ovat joko varsinaisia jäseniä tai kunniajäseniä. Varsinaisiksi jäseniksi voivat liittyä kotimaiset rekisteröidyt bridgekerhot. Liitolla voi olla myös kunniapuheenjohtaja.

Toiminnan kehittymistä seurataan kerhojen jäsenmäärien perusteella. Vuotuisesti seurataan myös järjestettyjen kilpailujen ja osallistujien määriä. Liitto toteuttaa myös vuosittain tyytyväisyys- ja jäsenkyselyn, jossa kartoitetaan myös vastuullisuuden toteutumista arjessa.

Liitto jatkaa omistamansa tilan, Bridge Areenan, hallinnointia ja käyttää sitä soveltuvilta osin kilpailuidensa järjestämipaikkana. Tilan hallinnointia hoitaa siihen tarkoitukseen perustettu Bridge Areena Oy. Tiloista osa vuokrataan Helsingin Shakkiliitolle. Pääkaupunkiseudun kerhot käyttävät Areenaa kerho- ja kansallisiin kilpailuihinsa ja maksavat sen käytöstä vuokraa.

Suomen Bridgeliitolla on hallituksen tukena neljä, luottamushenkilöistä koostuvaa, ohjausryhmää. Ohjausryhmät tekevät hallitukselle yhteisten tavoitteiden mukaisia esityksiä. Liitto järjestää ohjausryhmien toiminnan suunnittelupäivän, jossa ohjausryhmät suunnittelevat toimintaansa ja valmistelevat oman toiminta-alueensa seuraavan vuoden toimintasuunnitelmaa. Ryhmät kokoontuvat vuoden aikana säännöllisesti käsittelemään ajankohtaisia asioita.

Ohjausryhmät ovat:

- Kerho-ohjausryhmä
- Alueohjausryhmä
- Kansallisen kilpailun ohjausryhmä
- Junioritoimikunta

Kevätkokous järjestetään 20.5.2023 ja syyskokous 18.11.2023.

Bridgeliiton hallitus järjestää syksyllä 2023 suunnittelupäivät, jossa ohjausryhmät tekevät esityksensä toiminnoiksi, tavoitteiksi ja budjetiksi seuraavalle vuodelle. Hallitus valmistelee vuoden 2024 toimintasuunnitelman, budjetin ja vuoden teeman näiden esitysten pohjalta.

Ohjausryhmien lisäksi hallitus nimeää toimitusneuvoston, kilpailutoimikunnan ja lakitoimikunnan. Kurinpitot asiat hoitaa kurinpitokomitea, joka valitaan vuosikokouksissa kahden vuoden välein.

Hallitus kokoontuu 8–11 kertaa vuodessa ja pitää sen lisäksi tarvittaessa sähköposti- tai Signal -viestintäpalvelukokouksia. Kokouksissa seurataan liiton taloutta ja käsitellään ajankohtaisia toimintaan liittyviä asioita.

Toimintatavat

Suomen Bridgeliitto noudattaa toiminnassaan koko urheiluyhteisön yhteisiä Reilun Pelin periaatteita, joihin kuuluvat eettisten elämänarvojen kunnioittaminen, yhdenvertaisuus ja tasa-arvo sekä vastuullisuus. Liiton tapa toimia on avoin, keskusteleva ja tehokas. Toiminta on yhteiskuntavastuullista ja päätöksenteko läpinäkyvää.

Liitolla on 50 jäsenkerhoa ja niiden kautta 1250 liiton jäsenmaksun maksavaa henkilöjäsentä. Jäsenet saavat jäsenetuna harrastelehden. Kaikki pelaajat saavat sijoittuessaan kilpailuissa rankingpisteitä. Liitto ylläpitää lisenssi- ja mestaripisterekisteriä. Henkilöllisyys varmistetaan jäsennumerolla, jota käytetään kaikissa pelitilanteissa ja osallistumisissa sekä tuloksia kirjattaessa. Kilpailuissa käytetään sähköistä tulos- ja laskentapalvelua, joka vaatii jäsennumeron kirjaamista.

Kaikki jäsenet ovat lisenssijäseniä. Sääntömme sitouttavat kaikkien seurojen jäsenet suoraan liiton alaisiksi lisenssijäseniksi. Tämän lisäksi jäsenkerhoilla käy satunnaisia harrastajia.

Valitut toimintatavat perustuvat jäsenkerhojen kanssa yhteisesti määriteltyyn strategiaan, tavoitteisiin ja tehtäviin. Luomme kumppanuutta ja yhteistyötä.

Bridgeliiton toiminta on lähellä harrastajaa ja kilpailijaa. Yhdessä ohjausryhmien ja kerhojen kanssa etsimme ratkaisuja ja menettelytapoja, jonka avulla yhteisömme kasvaa ja toiminnassa tuodaan esille, että bridgen pelaaminen on hauska ja innostava harrastus.

Liitossa toteutuu neuvottelevan ohjauksen -periaate, jossa liiton luottamushenkilöiden muodostamalla ohjausryhmillä on keskeinen rooli. Suunnittelun vuosikellon mukaisesti kuullaan kaikkia toiminnassa mukana olevia osapuolia.

Liitolla on käytössään tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma sekä vastuullisuusohjelma, jota päivitetään vähintään kahden vuoden välein ja jota toteutetaan jokapäiväisessä toiminnassa. Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma päivitetään seuraavan kerran vuoden 2023 aikana yhdessä jäsenistön kanssa. Vastuullisuusohjelmasta nostetaan liiton kannalta kehittämistä tarvittavat osiot vuosittain toimintasuunnitelmiin. Vastuullisuustyöhön liittyen teemme loppuvuodesta 2022 laajan jäsenkyselyn, jonka perusteella liiton kilpailu- ja harrastetoimintaa muutetaan jäsenten toivomalla tavalla vuoden 2023 aikana tai viimeistään vuoden 2024 alusta. Jatkamme esteettömyyden ja saavutettavuuden lisäämistä niin kilpailu- kuin harrastepaikoissa. Toiminnassa huomioidaan osallistujien fyysiset, psyykkiset ja sosiaaliset toimintakyvyn rajoitteet. Vuonna 2023 nostamme toiminnassamme erityisesti esille vastuullisen ja kunnioittavan käytöksen sekä pelietiketin merkitystä yhteisöllisyyden luomisessa.

Liitto osallistuu vuoden 2023 aikana Olympiakomitean toimintaan soveltuvin osin.

Vuoden 2023 teema: Monipuolinen ja innostava kilpailutarjonta kaiken tasoisille pelaajille.

Kilpailutoiminta vuonna 2023

Liiton tavoitteena on, että jokainen voi harrastaa bridgeä ja kilpailla omien tavoitteidensa ja edellytystensä mukaisesti. Koronapandemian aikana kilpailutoiminta muuttui, ja olemme järjestäneet sekä netissä että kasvotusten pelattavia eri tason kilpailuja kokeneille kerhopelaajille, vähemmän kokeneille kerhopelaajille ja kansallisen tason pelaajille. Emme valitettavasti ole saavuttaneet pandemiaa edeltävää tasoa kilpailijoiden määrässä. MP-kilpailujen osallistujamäärät ovat laskeneet yli 40 %. Sama kehitys näkyy myös Bridge Areenalla pelattavissa kerhopeleissä. Hallitus on yhdessä liiton henkilöstön kanssa käsitellyt liiton kilpailutarjontaa. Loppuvuodesta 2022 liitto toteuttaa laajan jäsenkyselyn, jonka perusteella liiton koko toimintaa ja erityisesti kilpailutarjontaa arvioidaan. Hallitus on jo nyt päättänyt, että simultaanikilpailuissa lanseerataan uusi ABC-sarja, muu kilpailutoiminta uudistetaan bridgepelaajien toivomusten mukaisesti. Nettiin luodut kilpailumuodot mukautetaan, ja ne säilyvät yhtenä osana liiton monipuolista vuosittaista toimintaa. Huomioita kiinnitetään kilpailujen olosuhteisiin ja johtamiseen.

Vuoden 2023 aikana luomme monipuolisen ja innostavan kilpailuvalikoiman kaiken tasoisille kilpailijoille. Tavoitteenamme on nostaa kilpailuihin osallistuvien määrät vuoden 2019 tasolle.

Tavoitteet vuodelle 2023:

- Kilpailutoimikunta, toiminnanjohtaja ja toimistosihteeri huolehtivat, että liitto järjestää SM-kilpailut kaikissa luokissa, yhteensä 13 eri kilpailua.
- SM-kilpailuissa jaetaan mitalit.
- Ohjausryhmät, toiminnanjohtaja, liiton hallitus sekä toimikunnat edistävät kilpailujen aktiivista markkinointia vuosisuunnitelman mukaisesti.
- Simultaanisarja uudistetaan. Sekä kevät- että syyskaudella järjestetään kerhoilla ja netissä pelattavia simultaanikilpailuja ABC-sarjana.
- Järjestetään kaksi järjestelyiltään korkeatasoista kilpailusarjaa, joista toinen on Rally-tasotuskilpailusarja ja toinen ABC-sarja, jonka kohderyhmänä ovat kaiken tasoiset harrastajat.
- Järjestetään Bridgeliiga kolmella sarjatasolla.
- Järjestetään verkossa pelattavia kilpailuja.
- Jatketaan verkkokilpailujen monipuolistamista ja kokeillaan uusia kilpailumuotoja.
- Valmistellaan vuoden 2024 kilpailukalenteri hallituksen, liiton toimiston ja alueohjausryhmän yhteistyönä.
- Arvioidaan uusien kilpailumuotojen onnistumista ja tarvetta niiden sääntöihin tehtäviin muutoksiin.
- Arvioidaan lukuisten SM-kilpailujen tarpeellisuutta ja jatketaan vuonna 2022 aloitettua muutosprosessia.
- Tehdään kilpailuista entistä suurempia ja laadukkaampia.

Koulutus ja osaaminen vuonna 2023

Bridgeen liittyvät koulutukset jakaantuvat kolmeen pääalueeseen: bridgetaitoihin, kilpailun johtamiseen ja kouluttajien kouluttamiseen. Liitto luo edellytyksiä näiden koulutusalueiden systemaattiselle kehittämiselle.

Peruskurssimateriaali uudistettiin vuonna 2020 ja materiaali on kerhojen käytössä. Uudistuksen yhteydessä kerhoja kannustettiin järjestämään kurssuja. Vuonna 2022 näimme myönteisen kehityksen kurssien osallistujamäärissä. Bridgeliitto tukee vuonna 2023 kurssuja järjestäviä kerhoja esim. tilavuokrien ja opettajien palkkioiden osalta.

- Uudistetaan Bridgeliiton verkkosivuston koulutusosiota.
- Bridgen näkyvyyttä parannetaan ja kurssien mainontaan kehitetään välineitä.
- Minibridge -oppikurssimateriaali tuodaan verkkoon ja kerhoille Ruotsin mallin mukaisesti.
- Aktivoidaan kerhot käyttämään liiton verkkosivujen koulutusilmoitusohjelmaa.
- Pääkilpailunjohtaja järjestää kerhokilpailunjohtajakurssin ja kouluttaa MP-kilpailunjohtajia etäopetusmenetelmin.
- Liitto järjestää pääkilpailunjohtajan toimesta MP-kilpailunjohtajien seminaarin Bridge Areenalla kevätkokouksen yhteydessä.
- Pääkilpailunjohtaja ja hallitus valitsevat motivoituneita kilpailunjohtajia kansainvälisiin kilpailunjohtajien koulutuksiin tavoitteena mahdollisuus saavuttaa kansainvälisen kilpailunjohtajan status.

Junioritoiminta vuonna 2023

Aktiivisella junioritoiminnalla nostetaan nuorten osaamistasoa. Junioreita kannustetaan ja innostetaan valmentautumaan ja osallistumaan kilpailuihin. Heille annetaan valmiudet kehittyä pelaajina. Tavoitteena on, että laadukas juniorityö tulevaisuudessa tuo pelaajia sekä edustusjoukkueisiin että kansalliselle kilpatasolle.

- Järjestetään junioreiden suunnittelu-, keskustelu- ja valmennusleiri 2023, joka on kaikille liiton junioreille ilmainen.
- Tehdään aktiivista junioriyhteistyötä Viron kanssa.
- Tuetaan juniorijoukkueen lähettämistä Ruotsin Örebron kansainväliseen bridgetapahtumaan

Viestintä vuonna 2023

Liiton valtakunnallista viestintää ohjaa toimintasuunnitelman ohella viestintästrategia, joka sisältyy liiton kokonaisstrategiaan. Viestinnän keinoin vahvistetaan Bridgeliiton vision toteutumista: Bridge on peli, jota mahdollisimman moni voi harrastaa omien tavoitteidensa ja edellytystensä mukaisesti. Bridge on merkittävä ja arvostettu harrastuksena, kilpaurheiluna läpi pelaajan koko elämänkaaren. Pelin kiinnostavuutta ja monipuolisuutta nostetaan viestinnässä esiin samoin kuin sen merkitystä ikäihmisten muistitoiminnan ylläpitäjänä.

Viestintä tukee markkinointia taloudellisen ja muun tuen hankinnassa lajille.

Järjestön sisäinen tiedotus

Monipuolisen ja ajankohtaisen tiedon välitys kerhoille ja henkilöjäsenille toteutetaan pääasiassa liiton nettisivujen, Facebookin, Twitterin, Instagramin, sähköpostin sekä jäsenlehden kautta. Toimintasuunnitelmat ja toimintakertomukset sekä hallituksen ja toimikuntien päätökset julkaistaan liiton nettisivuilla.

Kerhojen liiton jäsenmaksun maksaneet saavat jäsenetuna korkeatasoisen ja monipuolisen Bridgelehden, joka on myös liiton virallinen tiedotuslehti. Liitto toimii lehden julkaisijana. Lehden keskipainos on 1300 ja sillä on 5.000 lukijaa. Lehti ilmestyy neljä kertaa vuonna 2023. Liiton budjetista on varattu lehden tuottamiseen vuositasona 20.000 euroa. Bridgelehti lähetetään kaikkiin kirjastoihin, joiden paikkakunnalla on kerho.

Ulkoinen tiedotus

Harrastetoimintaa ja yhteiskunnallista edunvalvontaa palvellaan omilla tiedotusartikkeleilla, joissa bridgen monipuolisuutta, kiehtovuutta ja terveysvaikutuksia mm. ikäihmisten muistitoiminnan ylläpitäjänä korostetaan.

- SBL viimeistelee ja ottaa käyttöönsä viestintästrategian.
- SBL:n viralliset hashtagit ovat #ilopelata ja #bridgefinland.
- Kaikissa ohjausryhmissä ja toimikunnissa panostetaan viestintään ja sen tehokkaaseen toteutumiseen.
- Tehostetaan viestintää kansainvälisestä kilpailutoiminnasta, jossa Suomi on mukana.
- Maajoukkueiden osallistumisista kansainvälisiin kilpailuihin tiedotetaan.
- Kannustetaan kerhoja viestimään omista tapahtumistaan ja bridgekursseistaan.
- Päätoimittaja tekee Bridgelehden ilmestymisaikataulun yhdessä liiton toimiston kanssa.
- Hankitaan lisää sisällöntuottajia niin Bridgelehteen kuin verkkosivustollekin.
- Viestinnässä nostetaan esille bridgen vastuullisuutta ja arvoja.

Kansainvälinen toiminta vuonna 2023

Liiton kansainvälisen toiminnan tarkoituksena on kehittää suomalaista bridgekulttuuria eurooppalaisen dialogin kautta. Erityisesti lähinaapurit, Ruotsi ja Viro, ovat aktiivisen yhteydenpidon kohteena

PM-kilpailut järjestetään vuonna 2023 Ruotsissa, Örebrossa. Kilpailuihin nimetään, karsintojen perusteella, avoin ja naisten maajoukkue

Kilpailutoiminta:

- Lähetetään, karsintojen perusteella valitut joukkueet avoimessa ja naisten luokissa Ruotsissa pelattaviin PM-kilpailuihin.
- Valitaan maajoukkueita edustamaan Suomea mahdollisiin kutsuturnauksiin.
- Lähetetään yksi tai kaksi joukkuetta Baltic Cup -turnaukseen.

- Haetaan tukea ja kumppaneita kansainväliseen kilpailutoimintaan.

Muu kansainvälinen toiminta:

- Liitto osallistuu kansainvälisiin Nordic Bridge Union, NBU:n, European Bridgeleague, EBL:n ja World Bridge Federation, WBF:n kokouksiin ja seminaareihin.
- SBL toimii Pohjoismaisen Bridgeunionin (NBU) puheenjohtajana.

Talous

Liitto teki alijäämäisen budjetin vuodelle 2022. Suomessa järjestetyt Champions Cup ja PM-kilpailut toteutettiin budjetin mukaisesti eivätkä rasittaneet liiton taloutta merkittävästi. Pelaajamäärien romahtaminen on pudottanut liiton kansallisesta kilpailutoiminnasta saadut tuotot lähes 50 %. Samalla kun Bridge Areenan yhtiövastikekulut ovat nousseet, kerhoiltojen pelaajamäärät ovat puolittuneet. Liiton vakavaraisuus ja maksuvalmius on edelleen hyvä, mutta toiminnastamme saadut tuotot eivät kata toiminnastamme syntyviä kuluja. Hallitus on syksyllä 2022 päättänyt kilpailutoiminnan uudistamisesta ja joidenkin kilpailumaksujen korottamisesta. Nettipelitoiminnan osalta tuottotavoitteet on saavutettu, mutta kasvatusten pelattavien MP-kilpailujen osallistujamäärät ovat vähentyneet. Taloustilanteen tasapainottamiseksi hallitus joutuu tekemään organisaatiomuutoksia. Jäsenkyselyn perusteella toimintaa ja erityisesti kilpailutarjontaa uudistetaan. Tilannetta seurataan ja toimenpiteiden sekä uudistusten vaikutukset arvioidaan toukokuussa 2023.

Vuoden 2023 budjetti on 200 euroa ylijäämäinen. Jäsenmaksut esitetään pidettäväksi vuoden 2022 tasolla. Kilpailumaksuja esitetään korottavaksi seuraavasti: Liiton osuus MP-kilpailuissa nostetaan 3,50 eurosta 5 euroon. Samalla suositellaan, että MP-kilpailujen perusosallistumismaksu nousee 12 eurosta 15 euroon ja 15 eurosta 20 euroon. Liitto ohjaa hinnoittelua, mutta kilpailujen hinnoittelusääntelystä luovutaan. MP-kilpailuista ei kuitenkaan saa tulla kerhoille tai muulle järjestävälle taholle ansaitakeino. Simultaanimaksu nostetaan 3 eurosta 5 euroon (juniorit 1,5 eurosta 2,5 euroon). Joulusimultaanin maksu nostetaan 6 eurosta 7 euroon (juniorit 3 eurosta 3,5 euroon).

Digitalisaatioon liittyviä tarpeita arvioidaan ja kehityssuunnitelma päivitetään jäsenkyselyn perusteella. Bridge Areena vuokraa osan tiloistaan Helsingin Shakkiliitolle. Vuokralaisen kanssa tehdään vuosittain tilojen käyttösuunnitelma. Bridge Areenan taloudellista tilannetta seurataan hallituksessa kuukausittain.

Olemme vuonna 2022 nähneet, että bridgeharrastuksen kehityksessä tapahtui dramaattisia muutoksia pandemian aikana ja sen jälkeen. Arvioimme vuoden 2022 toimintasuunnitelmaa tehtäessä, että kotimaiset ja kansainväliset kriisit voivat muuttaa tilanteen hyvinkin nopealla tempolla. Olimme siinä oikeassa, sillä näin on myös tapahtunut. Pandemia heitti varjonsa vielä kevään 2022 kilpailutoimintaan, ja Venäjän hyökkäyssota sekä siitä seurannut energiakriisi on

nopealla tahdilla saanut aikaiseksi inflaatiokierteen Euroopassa ja sen myötä myös muutoksia tuotteiden ja palvelujen hinnoissa sekä korkomarkkinoilla. Se näkyy Suomessa lähes kaikkien hintojen nousuna. Liitto joutuu myös tarkistamaan omien kilpailujensa osallistumismaksuja. Kilpailujen osallistujamäärien laskettua dramaattisesti toiminnan tuotot eivät enää kata toiminnasta aiheutuvia kuluja. Hallitus joutuu vuonna 2023 keskittymään talouden vakauttamiseen sekä pelaaja- ja jäsenmäärien kasvattamiseen.

SUOMEN BRIDGELIITTO RY

TALOUSARVIO 2023

	2019 EUR	2020 EUR	2021 EUR	TA 2022 EUR	TA 2023 EUR	VERTAILU 22-23
TUOTOT						
Osanottomaksut	120 348	78 152	71 750	106 470	100 200	6 270
Varainhankinnan tuotot	66 904	68 489	56 506	75 000	56 500	18 500
Yleisavustukset yhteensä	10 000	12 000	22 000	10 000	10 000	0
Varainhankinnan kulut	-4 662	-9 730	-758	-1 200	-2 700	1 500
TUOTOT YHTEENSÄ	192 590	148 911	149 498	190 270	164 000	26 270
KULUT						
Henkilöstökulut yhteensä	-62 897	-62 767	-66 193	-73 935	-47 300	-26 635
Vuokrat	-17 940	-17 644	-17 518	-19 500	-30 000	10 500
Ulkopuoliset palvelut	-31 903	-28 629	-30 069	-33 100	-35 300	2 200
Matkakulut urh ja toimih	-22 177	-8 113	-5 290	-25 480	-22 500	-2 980
Materiaalikulut yhteensä	-8 265	-3 514	-7 555	-4 100	-5 800	1 700
Muut henkilöstökulut	-712			-500	-3 500	3 000
Muut toimintakulut	-8 709	-11 697	-13 146	-19 250	-17 200	-2 050
Keskinäiset avustukset	-49 270	-6 413	-6 735	-33 250	-13 000	-20 250
KULUT YHTEENSÄ	-201 873	-138 777	-146 506	-209 115	-174 600	-34 515
Poistot yhteensä	-2 851	-2 008	-1 404	-2 000	-1 200	-800
Sijoitus-ja rahoitustoiminta	18 975	6 939	3 829	18 000	12 000	-14 171
Satunnaiset tuotot ja kulut						
YHTEENSÄ	6 841	15 065	5 417	-2 845	200	-3 045

SUOMEN BRIDGELIITTO TALOUSARVIO 2023

		TALOUSARVIO 2023	TALOUSARVIO 2022	TALOUSARVIO 2021	TALOUSARVIO 2020	
TULOT						
	SBL:n kilpailut	68200	47160	49500	55000	
	MP-kilpailut	24000	52310	53500	90000	
	Jäsenmaksut	53500	58000	60000	62000	
	Voittopisteet	8000	7000	7000	13000	
	Muut tuotot	3000	2000	2600	1500	
	Avustukset, sponsorisopimukset		11000		4500	
	Vuokrat/kerhot ym.	12000	18000	18000	21000	
		168700	195470	190600	247000	
	Toiminta-avustus OKM	10000	10000	10000	15000	
	EBL				2000	
	PM tuki Kuopion kaupungilta		4000			
		10000	14000	10000	17000	
		178700	209470	200600	264000	
MENOT						
PALKAT						
	Palkat ja palkkiot	47800	65000	64000	60375	
	Palkat ja palkkiot Kilpailujohtajat	8000	7000	11000	24000	
	Henkilösivukulut	11500	14935	14642	15000	
	Kela- ym. tuet/korvaukset	-20000	-13000	-13000	-13000	
		47300	73935	76642	86375	
MUUT KULUT						
	Bridgelehti	20000	19000	18500	17500	
	Vuokrakulut	30000	18000	20000	20000	
	Jäsenmaksut	4000	4500	4500	4500	
	Puhelin/internet	6800	5700	4000	2800	
	Viestinnän kehitys	500	500	2000	3150	
	Tarvike ja kalustokulut	8500	5300	4000	6000	
	Muut henkilöstökulut	3500				
	Koulutustilan kunnostaminen				5000	
	Muut kulut	7200	4750	7600	8500	
	Matkat ja kokouskulut	9300	9300	10000	7500	
	Pelitoiminnan kulut kiinteät	20200	20200	16000	12000	
	Pelitoiminnan kulut palkinnot	2500	8000	10500	45000	
	Koulutustoiminta	3000	3750	5000	12250	
	Juniorit	2500	2500	1800	11000	
	Edustusjoukkueet (pl juniorit)	5000	4480	10000	14000	
	Kirjanpito ja tilintarkastus	7000	6400	6500	6200	
	SBL:n projektit PM Champions Cup		24000	1000		
		130000	136380	121400	175400	
YLI/ALIJÄÄMÄ		1400	-845	2558	2225	
Poistot		-1200	-2000	-2500		
		200	-2845	58		

VALTAKIRJA

Täten valtuutetaan (nimi) _____

edustamaan kerhoamme ja käyttämään sen puhe- ja äänioikeutta Suomen Bridgeliitto ry:n syyskokouksessa Bridge Areenalla 26. marraskuuta 2022.

(paikka) _____ (pvä) _____ marraskuuta 2022

_____ kerho

allekirjoitus

asema

allekirjoitus

asema

SIGNATURES

ALLEKIRJOITUKSET

UNDERSKRIFTER

SIGNATURER

UNDERSKRIFTER

This documents contains 19 pages before this page
Dokumentet inneholder 19 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 19 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 19 sider før denne side

Detta dokument innehåller 19 sidor före denna sida

authority to sign
representative
custodial

asemavaltuus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
firmateckningsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberøvende