

# Suomen Bridgeliitto ry. – Finlands Bridgeförbund r.f.

## PÖYTÄKIRJA SUOMEN BRIDGELIITON SYYSKOKOUS

Aika: 13.11.2025 KLO 18:00

Paikka: etäyhteydellä Jitsi-alustalla

Edustettuna valtakirjoin 11 SBL:n jäsenkerhoa:

OSALLISTUU KOKOUKSEEN	KERHON NIMI	Jäseniä	yhteensä	Ääniä enint	7§ äänet
Martti Meronen	Porin Bridgekerho ry	63	63		63
Jarmo Laakso	Salon Bk	80	80		80
Merja Viitasalo	Tapiolan Triikki	84	84		84
Merja Lautala	Kouvolan Bk	20	20		20
&	Kotkan Bk	29	49		29
Pekka Viitasalo	Lappeenrannan Bk	18	18		18
Tytti Kosola	Lahden Bk	26	26		26
Christer Björkman	Bridgekerho Trio ry	147	147		136
Jonna Kaminen	Tammerbridge ry	60	60		60
Jonny Barman	Ekenäs Bk	27	27		27
Fred Sundwall	Bridgeklubben inom AV	127	127	136,2	127

Ääniä yhteensä 670

Ote liiton säännöistä:

*Kullakin varsinaisella jäsenellä on kokouksessa yksi ääni jokaista ko. yhdistyksen henkilöjäsentä kohti, jolta jäsenmaksu on liitolle maksettu tai jolta varsinainen jäsen on näiden sääntöjen perusteella vapautettu. Kokousedustaja ei kuitenkaan saa äänestää suuremmalla äänimäärällä kuin yhdellä viidenneksellä (1/5) kokouksen kokonaisäänimäärästä. Mikäli tällainen edustaja edustaa kokouksessa useampaa varsinaista jäsentä, vähennetään tasasuhteessa kaikkien edustettujen jäsenten äänimääriä.*

Lisäksi kokouksessa oli paikalla hallituksen jäsenet Pekka Viitasalo ja Fred Sundwall, sekä liiton toimihenkilöt Hulda Nyberg ja Timo Sairanen.

### 1§ KOKOUKSEN AVAUS

Suomen Bridgeliiton puheenjohtaja Pekka Viitasalo avasi kokouksen klo 18:03.

### 2§ KOKOUKSEN PUHEENJOHTAJAN JA SIHTEERIN VALINTA

Puheenjohtajaksi valittiin Merja Viitasalo ja sihteeriksi kutsuttiin liiton toiminnanjohtaja Hulda Nyberg.

### 3§ KOKOUKSEN PÖYTÄKIRJAN TARKASTAJIEN VALINTA

Pöytäkirjan tarkastajiksi valittiin Martti Meronen ja Jonna Kaminen, jotka toimivat tarvittaessa myös ääntenlaskijoina.

#### **4§ KOKOUKSEN LAILLISUUDEN JA PÄÄTÖSVALTAISUUDEN TOTEAMINEN (liite 1 kokouskutsu ja esityslista)**

Kokouskutsut oli lähetetty sääntömääräisesti. Kokous todettiin laillisesti koollekutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

#### **5§ ÄÄNILUETTELOON VAHVISTUS**

Vahvistettiin ääniluettelo (pöytäkirjan alussa). SBL:n jäsenkerhoista oli edustettuna 11 kerhoa. Läsna kokouksessa edustettuina oli 670 ääntä.

#### **6§ ESITYSLISTAN VAHVISTAMINEN (liite 1 kokouskutsu ja esityslista)**

Vahvistettiin esityslista.

#### **7§ TOIMINTASUUNNITELMA JA TALOUSARVIO VUODELLE 2025 (Liite 2 toimintasuunnitelma ja 3 talousarvio 2025)**

Käytiin läpi toimintasuunnitelma vuodelle 2026.

Toimintasuunnitelmaan ei esitetty kokouksessa muutoksia.

Fred Sundwall esitteli hallituksen valmisteleman talousarvion vuodelle 2026.

#### **8§ JÄSEN-, PELI- JA KILPAILUMAKSUJEN VAHVISTAMINEN, TOIMINTASUUNNITELMAN JA TALOUSARVION VAHVISTAMINEN**

Vahvistettiin vuoden 2026 jäsenmaksuksi 45 euroa jokaista kerhon jäsentä kohden, eli jäsenmaksu säilytetään vuoden 2025 tasolla.

Juniorijäsenten jäsenmaksu pidetään ennallaan, eli se on 10 € jokaista 1.1.2001 tai sen jälkeen syntyntä jäsentä kohden. SBL:n kunniajäsenistä ei peritä jäsenmaksua.

Päätettiin, että MP-maksu säilyy ennallaan eli 5,00 € jokaista kilpailun osallistujaa kohden ja 2,50 € jokaista 1.1.2001 tai sen jälkeen syntyntä osallistujaa kohden.

Päätettiin, että voittopistemaksu säilytetään ennallaan, jolloin voittopistemaksu on 0,40 €/vp.

Päätettiin, että uuden jäseneksi hyväksytyt jäsenkerhon liittymismaksuksi kerhon henkilöjäsenten lukumäärän mukaista jäsenmaksua vastaavaa summaa, mutta kuitenkin vähintään kymmenen (10) kerhon henkilöjäsenen maksua. Tämä liittymismaksu on samalla kerhon ensimmäinen jäsenmaksu.

Keskustelun jälkeen vahvistettiin toimintasuunnitelma (**Liite 2**) ja talousarvio (**Liite 3**) ilman muutoksia.

#### **9§ Liiton puheenjohtajan valinta**

Puheenjohtajan valitaan seuraavan kerran syyskokouksessa 2026.

## **10§ HALLITUKSEN JÄSENTEN VALINTA**

### **a) Päätetään valitaanko 3, 4 vai 5 jäsentä**

Päätettiin valita neljä jäsentä erovuoroisten hallituksen jäsenten tilalle.

### **b) Valitaan jäsenet ehdotetuista**

Hallitukseen ehdotettiin:

jatkamaan Jyri Koskinen (Tammerbridge), Jarmo Laakso (Salon Bk) Finn Wardi (Trio Bk) ja uutena Merja Lautala (Kouvolan Bk)

Heidät valittiin ehdotusten mukaisesti.

SBL:n vuoden 2026 hallitus on:

Hallitus:

Pekka Viitasalo (Puheenjohtaja)

Robert Bjurström

Christer Björkman

Jyri Koskinen

Jarmo Laakso

Merja Lautala

Fred Sundwall

Pekka Viitasalo

Finn Wardi

## **11§ TOIMINNANTARKASTAJIEN VALINTA**

Kokous valitsi tilintarkastajaksi (nyk. toiminnantarkastaja) vuodelle 2026, Leif-Erik Forsbergin ja varalle Jussi Tammisen, sekä toiminnantarkastajaksi Maria Nordgrenin ja varatoiminnantarkastajaksi Raimo Raunton.

## **12§ KURINPITOKOMITEAN VALINTA KAUELLE 2026–2027.**

Kurinpitokomiteaan valittiin:

Puheenjohtaja Mauri Saastamoinen

Varsinaiset jäsenet Johan Blomqvist ja Pia Erkkilä, sekä varajäsenet Taru Suppula ja Tytti Kosola.

## **13§ MUUT ASIAT**

### **13.1. SBL:n vastuullisuusohjelma (Liite 4)**

Käytiin läpi SBL:n vastuullisuusohjelma.

Hyväksyttiin vastuullisuusohjelma yksimielisesti.

### 13.2. Suomen Bridgeliiton toimintasäännöt (Liite 5)

Käytiin läpi tärkeimmät muutoksen SBL:n toimintasäännöissä.

Hyväksyttiin SBL:n uudet toimintasäännöt lähetettäväksi PRH:n.

Uudet säännöt astuvat voimaan, kun PRH on ne hyväksynyt.

### **14§ KOKOUKSEN PÄÄTTÄMINEN**

Puheenjohtaja kiitti osallistujia ja päätti kokouksen klo 19:11.

Vakuudeksi: (pöytäkirja allekirjoitetaan sähköisesti)

---

Merja Viitasalo  
Puheenjohtaja

---

Hulda Nyberg  
Sihteeri

Pöytäkirja tarkastettu ja hyväksytty:

---

Jonna Kaminen  
Pöytäkirjan tarkastaja

---

Martti Meronen  
Pöytäkirjan tarkastaja

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 4 pages before this page  
Dokumentet inneholder 4 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 4 sivua ennen tätä sivua  
Dette dokument indeholder 4 sider før denne side

Detta dokument innehåller 4 sidor före denna sida

**Jonna Katriina Kaminen**

99f6c405-06c9-4b0e-a9d0-c8e205be54bf - 2025-11-27 09:59:46 UTC +02:00  
BankID / MobileID - 01c255df-4f88-4a36-8fba-7e2aa84493c7 - FI

**HULDA MARIA HELINÄ NYBERG**

1d33d2ea-4584-4eaf-baf7-3628bd3f4b4a - 2025-11-27 10:03:04 UTC +02:00  
BankID / MobileID - 1604f61c-29d7-406f-ab2f-c8e7c0fdc866 - FI

**Merja Maarit Viitasalo**

cb73d26c-2252-45cd-b410-be80963ddd95 - 2025-11-27 11:05:29 UTC +02:00  
BankID / MobileID - bad47fa7-7edc-4444-8c12-12504ff5d44f - FI

**MARTTI EINARI MERONEN**

8590e44d-f0ee-4fee-bf0d-74bc709eba9f - 2025-11-27 19:46:09 UTC +02:00  
BankID / MobileID - d6b970f3-cd9c-46ee-9dfa-4fde79dc2c1c - FI

authority to sign  
representative  
custodial

asemavaltuus  
nimenkirjoitusoikeus  
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt  
firmateckningsrätt  
förvaltare

autoritet til å signere  
representant  
foresatte/verge

myndighed til at underskrive  
repræsentant  
frihedsberøvende

## SUOMEN BRIDGELIITTO – FINLANDS BRIDGEFÖRBUND ry

**Syyskokous 13. marraskuuta 2025 kello 18:00**

**Etäkokous Jitsi-meet yhteydellä**

**Etäyhteys: <https://meet.jit.si/SBLsyys2025>**

### ESITYSLISTA

1. Kokouksen avaus
2. Valitaan kokouksen puheenjohtaja ja kutsutaan sihteeri
3. Valitaan kaksi pöytäkirjantarkastajaa ja kaksi ääntenlaskijaa
4. Todetaan kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus
5. Vahvistetaan ääniluettelo
6. Esityslistan vahvistaminen (Liite 1)
7. Esitetään hallituksen laatimat vuoden 2026 toimintasuunnitelma ja talousarvio (Liite 2 ja 3)
8. Vahvistetaan jäsen-, peli- ja kilpailumaksujen sekä mahdollisten liittymismaksujen suuruus vuodelle 2026 sekä päätetään toimintasuunnitelman ja talousarvion vahvistamisesta
  - Hallitus esittää jäsenmaksun pitämistä ennallaan eli 45 € jokaista kerhon jäsentä kohden ja 10 € jokaista 1.1.2001 tai sen jälkeen syntynyttä jäsentä kohden. SBL:n kunniajäsenistä ei peritä jäsenmaksua.
  - Hallitus esittää voittopistemaksun pitämistä ennallaan eli 0,40 €/vp.
  - Hallitus esittää uuden jäseneksi hyväksytyyn jäsenkerhon liittymismaksuksi kerhon henkilöjäsenten lukumäärän mukaista jäsenmaksua vastaavaa summaa, mutta kuitenkin vähintään kymmenen (10) kerhon henkilöjäsenen maksua. Tämä liittymismaksu on samalla kerhon ensimmäinen jäsenmaksu.
9. Valitaan joka toinen vuosi liiton hallituksen puheenjohtaja, jota kutsutaan myös liiton puheenjohtajaksi, seuraavaksi kaksivuotiskaudeksi.
  - Puheenjohtajanvaalia ei järjestetä tänä vuonna.

10. Valitaan 3–5 hallituksen jäsentä erovuoroisten sijaan kaudelle 2026–2027.
  - a) Päätetään, valitaanko 3, 4 vai 5 jäsentä.
  - b) Valitaan hallituksen jäsenet toimikaudelle 1.1.2026–31.12.2027.
    - Erovuoroisia hallituksen jäseniä ovat Jyri Koskinen (Tammerbridge), Jarmo Laakso (Salon Bk), Milena Moliis (Oulun Bk) ja Finn Wardi (Trio).
    - Jyri Koskinen, Jarmo Laakso ja Finn Wardi ovat käytettävissä seuraavalle kaudelle.
    - Milena Moliis ei ole käytettävissä seuraavalle kaudelle.
    - Kouvolan Bk esittää Merja Lautalaa hallituksen jäseneksi kaudelle 2026-2027.
11. Valitaan vuodelle 2026 kaksi toiminnantarkastajaa ja heille varatoiminnantarkastajat.
12. Valitaan kurinpitokomitean jäsenet toimikaudelle 1.1.2026–31.12.2027
13. Muut käsiteltävät asiat
  - 13.1. SBL:n vastuullisuusohjelma (Liite 4)
  - 13.2. Suomen Bridgeliiton toimintasäännöt (Liite 5)
14. Kokouksen päättäminen

## LIITTEET

LIITE 1 Esityslista (tämä dokumentti)

LIITE 2 Vuoden 2026 toimintasuunnitelma

LIITE 3 Vuoden 2026 talousarvio

LIITE 4 SBL:n vastuullisuusohjelma

LIITE 5 Suomen Bridgeliiton toimintasäännöt

LIITE 6 Valtakirjapohja

# Suomen Bridgeliitto ry:n toimintasuunnitelma 2026





# Toimintasuunnitelma 2026

## Johdanto

Vuoden 2026 toimintasuunnitelma pohjautuu Suomen Bridgeliiton, SBL:n, päivitettyyn strategiaan 2030, jonka visiona on elinvoimainen ja vastuullinen järjestö: vakavarainen, aktiivinen ja 1600 jäsenen vahvuinen yhteisö, joka tuottaa positiivista tulosta ja iloa pelaajilleen.

Vuonna 2025 jäsenmäärä on kääntynyt varovaiseen kasvuun, mutta kilpailutuotot ovat laskeneet. Vuosien 2026–2027 aikana tuottojen odotetaan vielä hieman putoavan ennen kuin uudistusten vaikutukset näkyvät. Siksi keskitymme liitossa nyt siihen, mikä ratkaisee: jäsenmäärän kasvuun, kerhotoiminnan vahvistamiseen ja harrastamisen helpottamiseen.

Jäsenistön ikärakenteen vuoksi tarvitsemme uusia harrastajia. Panostamme junioreihin, aloitteleviin pelaajiin ja matalan kynnyksen peli- ja koulutusmahdollisuuksiin.

## Vuoden 2026 teema: Reilu Peli

Vuoden teema on Reilu Peli – sekä pöydässä että yhteisössä. Tavoitteena on vahvistaa hyvän käytöksen kultuuria, lisätä viihtyvyyttä ja varmistaa, että jokainen pelaaja tuntee olonsa tervetulleeksi ja turvallisiksi.

Reilu Peli on meidän yhteinen pelitapamme ja lupauksemme toisillemme. Se tarkoittaa kunnioitusta, avoimuutta ja yhdessä sovittuja pelisääntöjä – eettistä koodistoa, jonka varaan rakennamme oikeudenmukaisen ja innostavan yhteisön.

## Vastuullisuus ja tasa-arvo

SBL:n vastuullisuusohjelma korostaa sukupuolten tasa-arvoa päätöksenteossa. Tällä hetkellä hallituksessa on yksi nainen ja kahdeksan miestä. Koska kerhot tekevät ehdotukset hallitukseen, suosittelemme vahvasti, että uusia ehdokkaita nimettäessä etusijalle asetetaan naiset, kunnes sukupuolten välinen tasapaino on saavutettu.

Tavoitteenamme on hallitus, joka heijastaa yhteisömme monimuotoisuutta – tasapuolinen, osallistava ja avoin päätöksenteossaan.

## Toiminnan painopisteet 2026

- jäsenmäärän kasvu
- yhteisöllisyyden vahvistaminen
- kilpailutarjonnan uudistaminen ja vetovoiman lisääminen

SBL:n kärkihanke *Pohdi ja Viihdy* jatkuu ja laajenee. Se kutsuu mukaan kaikki, jotka kaipaavat yhteisöllistä tekemistä ja uutta harrastusta. Hanke toimii porttina bridgeen – se tarjoaa koulutusmalleja, opetusmateriaalia ja käytännön tapoja sitouttaa uudet pelaajat kerhotoimintaan.

Kilpailutoiminnan kehittämistä vetävät kaksi työryhmää:

- SM-kilpailutyöryhmä uudistaa mestaruuskilpailut vastaamaan jäsenistön toiveita. Vuonna 2026 järjestetään ensimmäistä kertaa myös vasta-alkajien SM-kilpailu.
- Muu kilpailutyöryhmä kehittää kilpailutarjonnan monipuolisemmaksi ja houkuttelevammaksi – niin aktiivisille kilpapelaaajille kuin satunnaisemmille harrastajille.

## Viestintä ja näkyvyys

Vuonna 2026 vahvistamme SBL:n näkyvyyttä kaikissa kanavissa. Tätä työtä koordinoi perustettava tiedotusryhmä.

### Painopisteet:

- kiinnostava ja ajankohtainen sisältö verkkosivuille
- aktiivisempi ja suunnitelmallisempi sosiaalisen median läsnäolo
- kilpailujen ja tapahtumien parempi markkinointi
- jäsenten ja kerhojen aktivointi sisällöntuottajiksi, esimerkiksi MP-raportit, kerhotarinat ja pelivinkit

Lisäksi SBL:n verkkosivusto uudistetaan vuoden 2026 aikana vastaamaan nykypäivän saavutettavuus- ja teknologiavaatimuksia.

## Juhlavuosi

SBL täyttää 90 vuotta vuonna 2026. Juhlavuosi huipentuu 11.10.2026 Tampereen Rosendahlissa järjestettävään juhlakilpailuun ja avoimeen juhlatilaisuuteen kaikille henkilöjäsenille.

Juhla on rento ja yhteisöllinen – yhdessäoloa, muistojen jakamista ja tulevaisuuden rakentamista. Teemana on yhteisöllisyys ja tavoitteena vahvistaa yhteenkuuluvuuden tunnetta yli kerhorajojen.

## Seuranta ja arviointi

SBL:n hallitus seuraa säännöllisesti toimintasuunnitelman ja strategian etenemistä kokouksissaan. Ensimmäinen väliarviointi tehdään syksyllä 2026, ja sen pohjalta päivitetään strategia sekä laaditaan vuoden 2027 toimintasuunnitelma.

## Yhteenveto

Vuosi 2026 on käännekohta. Rakennamme pohjaa tulevalle kasvulle, panostamme vastuullisuuteen ja uudistamme rohkeasti. SBL etenee kohti vuotta 2030 suunnitelmallisesti, yhteisöllisesti ja Reilun Pelin hengessä.

Pekka Viitasalo  
puheenjohtaja

## Talous

Bridgen harrastaminen on muuttunut. Aktiivisten kerhojen ansiosta olemme saaneet liiton jäsenmäärän kasvuun. Tämä ei kuitenkaan näy kilpailutoiminnan kasvuna. Uudet jäsenet osallistuvat kerhojen toimintaan, mutta eivät kansallisiin MP-kilpailuihin. Rally- ja ABC-kilpailut ovat kuitenkin olleet suosittuja. Hangon kilpailuviikko 2025 menetti hieman pelaajia, ja tulotavoitetta ei saavutettu. Liiton järjestämät nettipelit BBO:ssa ovat myös kokeneet pientä takapakkia osallistujamäärissä. Trendin pysäyttäminen edellyttää merkittäviä muutoksia kilpailutarjonnassa, ja hallitus on käynnistänyt toimet uudistuksen toteuttamiseksi.

Jäsenmäärän kasvattaminen on liitossa keskeinen tavoite. Ikäjakama on painottunut vanhempiin ikäluokkiin, ja luonnollinen poistuma vaikuttaa jäsenkehitykseen. Kerhotoiminnan elävöittäminen ja uusien harrastajien houkuttelemineen mukaan toimintaamme on vuoden 2026 tavoitteiden keskiössä.

Maamme talous ei ole lähtenyt kehittymään Suomen hallituksen toivomalla tavalla, mikä vaikuttaa kansalaisten rahan käyttöön kielteisesti. Sama ei voi olla näkymättä järjestömaailmassa.

Vuoden 2026 budjetti on tehty alijäämäiseksi. Bridgeliitto täyttää 90 vuotta ensi vuonna. Järjestämme liiton syntymäpäiväjuhlat peleineen Tampereella lokakuussa. Budjetissa on huomioitu 15 000 euron tuki

juhlatapahtumaan. Yksi ensi vuoden keskeisimmistä hankkeista on *Pohdi ja Viihdy*, joka on suunnattu henkilöille, jotka kaipaavat enemmän yhteisöllistä toimintaa ja toisten ihmisten seuraa. *Pohdi ja Viihdy* -hanke on iso kokonaisuus, joka vaikuttaa aloitusvuonna budjettiin. Kaiken kaikkiaan budjetti on tehty 20 000 euroa alijäämäiseksi. Tämän mahdollistaa liiton vahva kassa (maksuvalmius) ja tase (vakavaraisuus).

Bridge Areena Oy:n tilannetta seurataan kuukausittain hallituksen kokouksissa. Muuttuviin olosuhteisiin reagoidaan välittömästi

## Kansainvälinen toiminta vuonna 2026

Liiton kansainvälisen toiminnan tarkoituksena on kehittää suomalaista bridgekulttuuria eurooppalaisen dialogin kautta. Erityisesti lähinaapurit, Ruotsi ja Viro, ovat aktiivisen yhteydenpidon kohteena. Pohjoismainen yhteistyö on tärkeää ja NBU-toimintaan panostetaan.

Suomi on NBU:n (Nordic Bridge Union) puheenjohtajamaa kaudella 2026–2027. Puheenjohtajana toimii Finn Wardi ja sihteerinä Hulda Nyberg. Suomi vastaa NBU:n tapaamisten ja kokousten järjestämisestä sekä unionin pelitoiminnan valmistelusta.

PM-kilpailut järjestetään vuonna 2026 verkossa seniori- ja mixed-joukkueille. Suomi vastaa kilpailujen järjestelyistä. Kilpailut pelataan RealBridge-alustalla 20.–22.3.2026.

Kilpailuihin nimetään karsintojen perusteella seniori- ja mixed -maajoukkueet. Joukkueiden mahdolliset osallistumismaksut maksetaan.

EM-joukkuekilpailut pelataan vuonna 2026 Latvian Riiassa.

Maajoukkueet valitaan karsintojen perusteella kaikkiin neljään kategoriaan, mikäli karsivia joukkueita ilmaantuu. Karsinnan voittaneet joukkueet vahvistetaan hallituksessa. Joukkueet sitoutuvat maksamaan kilpailun pelimaksun ja omat matkakulunsa.

Valitettavasti liitolla ei ole mahdollisuutta tukea taloudellisesti kaikkia joukkueita (avoin, naiset, mixed ja seniorit). Hallitus päätti, että liitto tukee yhdenvertaisuusperiaatteeseen perustuen kahta kaikille saavutettavissa olevaa joukkuetta, avointa- ja mixed- joukkuetta, 2000 €:lla /joukkue kohdistuen kilpailumaksuun.

### **Painopisteet:**

- Maajoukkuekarsinnat järjestetään joulukuussa 2025 – tammikuussa 2026. Kilpailut järjestetään RealBridge -alustalla.
- Seniori- ja mixed -joukkue valitaan edustamaan Suomea verkossa pelattaviin PM-kilpailuihin.
- U26-joukkue valitaan Tanskassa pelattaviin junioreiden PM-kilpailuihin. Liitto tukee joukkuetta taloudellisesti.
- Avoimen, mixed-, seniori- ja naisten luokan -maajoukkueet valitaan edustamaan Suomea EM-kilpailuihin ja muihin mahdollisiin maajoukkuekilpailuihin.
- Yhteistyötä jatketaan Viron kanssa liittyen maajoukkueiden vaihtoon Tallinn Bridge Festival- tapahtumassa ja Hangon Bridgeviikolla.
- Tukea ja kumppaneita haetaan kansainväliseen kilpailutoimintaan.

### Muu kansainvälinen toiminta:

Liitto osallistuu kansainvälisiin Nordic Bridge Union, NBU:n, European Bridgeleague, EBL:n ja World Bridge Federation, WBF:n, kokouksiin ja seminaareihin.

Vuonna 2026 järjestetään NBU:n seminaari sekä EBL:n seminaari ja kokous.

SBL toimii Pohjoismaisen Bridgeunionin puheenjohtajana ja järjestää NBU:n kokouksia tarvittaessa. Ensi vuonna tehdään yhteistyötä mm. uuden kilpailujen laskentaohjelman kehittämisessä.

## Koulutus ja osaaminen vuonna 2026

*Pohdi ja Viihdy* on liiton tärkein yksittäinen projekti vuonna 2026.

Yksinäisyys on yksi suurimmista sosiaalisista ja terveydellisistä haasteista. Se ei koske vain vanhuksia, vaan kaikenikäisiä ihmisiä, jotka kokevat itsensä eristetyiksi tai kaipaavat syvempää yhteyttä toisiin. Yksinäisyyden vaikutukset ulottuvat mielen hyvinvoinnista fyysiseen terveyteen, ja siksi sen ehkäiseminen tulisi olla yhteiskunnan prioriteetti.

*Pohdi ja Viihdy* on projekti, jossa torjutaan yksinäisyyttä tuomalla ihmiset bridgen pariin. Samalla saamme kerhoille lisää harrastajia ja uusia ystäviä.

Liitto ja kerhot järjestävät yhteistyössä kuntien ja kaupunkien kanssa noin 15 *Pohdi ja Viihdy* -kursssia. Projektiin haetaan taloudellista tukea sekä osallistuvilta kunnilta, ministeriöstä että eri järjestöiltä. Opettajat haetaan ja koulutetaan omasta harrastajakunnasta.

Paikalliset bridgekerhot ovat avainasemassa *Pohdi ja Viihdy* -projektin onnistumisessa.

### Koulutus

Bridgeen liittyvät koulutukset jakaantuvat kolmeen pääalueeseen: bridgetaitoihin, kilpailunjohtamiseen ja bridgekouluttajien kouluttamiseen. Liitto luo edellytyksiä näiden koulutusalueiden systemaattiselle kehittämiselle.

Uudistettu peruskurssimateriaali on kerhojen ja kouluttajien käytössä. Kerhoja kannustetaan järjestämään aktiivisesti kursseja. Vuonna 2025 liiton jäsenkerhot järjestivät peruskursseja kiitettävästi, ja kursseja järjestettävälle kerhoille maksettiin koulutustukea.

Myös vuonna 2026 Bridgeliitto tukee kursseja järjestäviä kerhoja esimerkiksi tilavuokrien ja opettajien palkkioiden osalta, koulutustuen muodossa. Koulutustuen hakuehdot uudistettiin vuonna 2025 ja siihen liittyvää byrokratiaa on karsittu.

Kilpailunjohtajakoulutusta arvioidaan ja pohditaan sen uudistamisen tarvetta. Kilpailunjohtajien määrää lisätään.

Selvitetään koulutusseminaarien mahdollisuuksia ja tarvetta harrastajien bridgeosaamisen kohentamiseksi.

### Painopisteet:

- Bridgeliiton verkkosivuston koulutusosiota uudistetaan ja selkeytetään.
- Bridgen näkyvyyttä parannetaan ja kurssien mainontaan kehitetään välineitä.
- Minibridge-oppikurssimateriaali tuodaan verkkoon ja kerhoille Ruotsin mallin mukaisesti.
- Kerhot aktivoidaan käyttämään liiton verkkosivujen koulutusilmoitusohjelmaa.
- Pääkilpailunjohtaja järjestää kerhokilpailunjohtajakurssin ja kouluttaa MP-kilpailunjohtajia etäopetusmenetelmin.
- Kilpailunjohtajakoulutuksen uudistamisen tarvetta ja mahdollisuuksia selvitetään.
- Pääkilpailunjohtaja ja hallitus valitsevat motivoituneita kilpailunjohtajia kansainvälisiin kilpailunjohtajien koulutuksiin tavoitteena mahdollisuus saavuttaa kansainvälisen kilpailunjohtajan status.

## Kilpailutoiminta vuonna 2026

Liiton tavoitteena on, että jokainen voi harrastaa bridgeä ja kilpailla omien tavoitteidensa ja edellytystensä mukaisesti. Erityistä huomiota kiinnitetään kaikkien liiton alaisten kilpailujen olosuhteisiin, viihtyvyyteen ja johtamiseen.

Vuonna 2026 tulee täyteen 90 vuotta Suomen Bridgeliiton toimintaa. Liitto haluaa juhlia tätä yhdessä kaikkien pelaajiemme kanssa. Liitto järjestää 10.–11. lokakuuta kaikille avoimen juhlakilpailun Hotelli Rosendahlissa Tampereella. Lauantain pelin jälkeen on vapaamuotoinen iltajuhla osallistujille ja heidän seuralaisilleen. Juhlakilpailuiden ja iltajuhlan osallistumismaksut pidetään kohtuullisina.

Pelitoimintaa suunnataan myös harrastajatason pelaajille sekä vasta-alkaneille harrastajille. Vuonna 2025 lisättiin Hangon bridgeviikolta tuttua Tulokas Cup-kilpailua kahdella pelikerralla, toinen Pääsiäisbridgen yhteydessä Tampereella ja toinen Realbridge-alustalla verkossa. Tavoitteena on mahdollistaa kaikkien uusien harrastajien osallistuminen tulokaspeleihin ja samalla saada myös vasta-alkajat tutustumaan vuosittaisiin bridgetapahtumiin. Verkossa tapahtuva peli tuo bridgen kilpailullisen ja sosiaalisen ulottuvuuden kotisohville.

Muut aiemmin toteutetut uudistukset, kuten ABC-simultaanisarja ja verkossa pelattavat kilpailut, säilyvät ja niiden kehittämistä jatketaan saadun palautteen pohjalta.

Vuoden 2024 alusta kerhoille annettiin vapaus valita kilpailumuodot omiin mestaripiste-kilpailuihinsa liiton määrittelemistä kilpailumuodoista. Tällä tavalla kerho pääsee paremmin palvelemaan oman kilpailunsa osallistujakuntaa. Kerhot ovat tätä mahdollisuutta aktiivisesti käyttäneet.

Vuonna 2024 ensimmäistä kertaa pelattu kaikille jäsenseuroille suunnattu kilpailu, Kansallinen simultaanimestaruus, järjestetään kolmannen kerran. Ensimmäisten vuosien osallistujamäärä on jäänyt toivottua pienemmäksi. Kilpailun ajankohta siirretään helmikuun alkuun. Kylmään ja pimeään vuodenaikaan kilpailuun on mahdollista saada enemmän osallistujia. Kilpailun mainontaa ja näkyvyyttä kerhoille lisätään.

SM-kilpailuiden määrää karsitaan. Ilman karsintaa järjestettävät avoimet SM-parikilpailu ja SM-Swiss IMP's -parikilpailu järjestetään ensi vuodesta alkaen vuorovuosina. Vuonna 2026 järjestetään SM-Swiss IMP's -parikilpailu. SM-joukkuekilpailun karsinnan järjestelyt muuttuvat. Kahden erillisen karsinnan sijaan järjestetään yksi kaksipäiväinen kaikille avoin karsintakilpailu. Kahdeksan parasta joukkuetta pääsee A-finaaliin ja loput B-finaaliin. A-finaalin joukkueet saavat mukaan karsinnan keskinäisten otteluiden pistekeskiarvon. Muiden SM-kilpailuiden toteuttamistapaa arvioidaan saadun palautteen pohjalta. Vuonna 2026 ne säilyvät ennallaan.

Junioreiden kilpailujen järjestämisestä vastaa junioritoimikunta.

Suomen bridgeliiton järjestämistä vastuu Pääsiäisbridgestä on onnistunut hyvin. Vuonna 2026 tapahtuma järjestetään jälleen Tampereella. Uusien harrastajien Tulokas Cup on myös ohjelmassa.

Bridge Areenalla arkipäiväaikaan järjestettävä kilpailu on suunnitteilla toteutettavaksi vielä vuonna 2025. Kilpailun tarkoitus on tuoda mahdollisuuksia MP-kilpailuosallistumiseen myös seniori- ja veteraani-ikäisille harrastajille, joille ilta- ja viikonlopputapahtumat ovat liian pitkiä tai ne päättyvät liian myöhään. Kilpailu on avoin kaikille MP-kilpailuoikeudellisille pelaajille. Mikäli kilpailu onnistuu, sellaisia järjestetään myös vuonna 2026.

Verkkoon luodut kilpailumuodot säilyvät yhtenä osana liiton monipuolista vuosittaista toimintaa.

Veroviranomaisten ohjeet kilpailupalkintojen verotukseen on huomioitu kerhoille tehdyssä ohjeistuksessa kilpailumaksujen maksamisesta ja ennakonpidätysten tekemisestä ja ilmoittamisesta. Tämä suositus on yhä voimassa. Tarkempi ohjeistus löytyy liiton verkkosivuilta. Liitto noudattaa tätä ohjeistusta myös itse järjestämissään MP-kilpailuissa. SM-kilpailuista ei jatkossakaan jaeta rahapalkintoja, vaan ainoastaan mitalit.

#### **Tavoitteet vuodelle 2026:**

- Järjestetään viihtyisä 90-vuotisjuhlakilpailu kaikille pelaajille.
- Liitto järjestää SM-kilpailut, yhteensä 12 eri kilpailua.
- SM-kilpailuissa jaetaan mitalit.
- Kilpailujen aktiivista markkinointia edistetään vuosisuunnitelman mukaisesti.
- Sekä kevät- että syyskaudella järjestetään kerhoilla ja verkossa pelattavia simultaanikilpailuja ABC-sarjana.
- Järjestetään kaksi korkeatasoista kilpailusarjaa, joista toinen on Rally-tasoituskilpailusarja ja toinen ABC-sarja, joiden kohderyhmänä ovat kaiken tasoiset harrastajat. Molemmissa sarjoissa järjestetään neljä osakilpailua.
- Bridgeliiga järjestetään kolmella sarjatasolla.
- Verkossa pelattavia kilpailuja järjestetään sekä BBO- että Realbridge- alustoilla.
- Jatketaan verkkokilpailujen monipuolistamista ja kokeillaan uusia kilpailumuotoja.
- Valmistellaan vuoden 2027 kilpailukalenteri hallituksen, liiton toimiston ja alueohjausryhmän yhteistyönä.
- Arvioidaan uusien kilpailumuotojen onnistumista ja tarvetta niiden sääntöihin tehtäviin muutoksiin.
- Arvioidaan SM-kilpailujen onnistumista ja mahdollisia tarpeita sääntömuutoksille.
- Pääsiäisbridge-tapahtuma järjestetään Tampereella.
- Kilpailuista tehdään entistä suurempia ja laadukkaampia.

## Junioritoiminta

Aktiivisella, innostavalla, kannustavalla sekä kehittäväällä toiminnalla tuemme juniorien taitotason kehittymistä. Tavoitteena on jatkossakin tarjota laadukas juniorityö, kasvattaa aktiivisten junioreiden määrää, mahdollistaa pelillinen kehitys ja kilpaileminen niin kotimaassa kuin kansainvälisillä areenoilla.

#### **Tavoitteet vuodelle 2026:**

- Järjestetään vuotuinen junioreiden keskustelu-, suunnittelu- ja valmennusleiri 2026, joka on ilmainen kaikille liiton junioreille.
- Tavoitteena on toteuttaa junioreiden avoimet SM-kilpailut vuonna 2026.
- Lähetetään alle 26-vuotiaiden joukkue Latvian Riassa 9.7.–15.7.2026 pelattavaan junioreiden EM-kilpailuun. Hallitus vahvistaa joukkueen kokoonpanon junioritoimikunnan ehdotuksesta.
- Kansainvälistä junioritoiminnan yhteistyötä ja kehitystä jatketaan Pohjoismaiden kesken. Toiminnalle luodaan uudet pohjoismaiset juniorisivut.
- Tuetaan juniorijoukkueen lähettämistä Ruotsin Örebron kansainväliseen bridgetapahtumaan. Mahdollistetaan ja autetaan junioripelaajia osallistumaan omakustanteisiin kansainvälisiin junioritapahtumiin.

SUOMEN BRIDGELIITTO RY

TALOUSARVIO 2026

	2021 EUR	2022 EUR	2023 EUR	2024 EUR	TA 2025 EUR	TA 2026 EUR	VERTAILU 25-26
<b>TUOTOT</b>							
Osanottomaksut	71 750	134 999	111 919	98 847	103 000	95 200	7 800
Varainhankinnan tuotot	56 506	77 754	62 493	55 407	56 800	58 000	-1 200
Yleisavustukset yhteensä	22 000	10 000	11 500	10 000	10 000	11 000	-1 000
Varainhankinnan kulut	-758	-2 808	-3 047	-2 089	-1 500	-1 500	0
<b>TUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>149 498</b>	<b>219 945</b>	<b>182 865</b>	<b>162 165</b>	<b>168 300</b>	<b>162 700</b>	<b>5 600</b>
<b>KULUT</b>							
Henkilöstökulut yhteensä	-66 193	-59 564	-56 415	-47 557	-60 600	-54 700	-5 900
Vuokrat	-17 518	-25 240	-34 943	-34 996	-29 500	-30 550	1 050
Ulkopuoliset palvelut	-30 069	-29 685	-31 521	-33 205	-36 000	-37 700	1 700
Matkakulut urh ja toimih	-5 290	-82 582	-16 816	-19 860	-24 000	-26 400	2 400
Materiaalikulut yhteensä	-7 555	-7 324	-4 105	-680	-4 000	-3 800	-200
Muut henklöstökulut		-4 134	-2 701	-1 880	-2 500	-2 500	0
Muut toimintakulut	-13 146	-15 581	-14 776	-13 372	-16 300	-29 650	13 350
Keskinäiset avustukset	-6 735	-16 461	-6 270	-11 023	-11 000	-11 800	800
<b>KULUT YHTEENSÄ</b>	<b>-146 506</b>	<b>-240 571</b>	<b>-167 547</b>	<b>-162 573</b>	<b>-183 900</b>	<b>-197 100</b>	<b>13 200</b>
Poistot yhteensä	-1 404	-1 053	-790	-592	-1 000	-600	-400
Sijoitus-ja rahoitustoiminta	3 829	11 301	14 855	15 990	17 000	15 000	2 000
Satunnaiset tuotot ja kulut							
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>5 417</b>	<b>-10 378</b>	<b>29 383</b>	<b>14 990</b>	<b>400</b>	<b>-20 000</b>	<b>20 400</b>

# Suomen Bridgeliitto ry — Vastuullisuusohjelma 2025–2026

## Johdanto

Suomen Bridgeliitto ry:n vastuullisuusohjelma (päivitetty 2025) ohjaa liiton toimintaa ja kehittämistä vastuullisuuden eri osa-alueilla. Ohjelma rakentuu vuoden 2023 version pohjalle ja sisältää tarkennetut toimenpiteet vuosille 2025–2026.

Hallitus ja toimisto vastaavat ohjelman toimeenpanosta, seurannasta ja raportoinnista. Bridgeliitto noudattaa Urheiluyhteisön Reilun Pelin periaatteita sekä Suomen Olympiakomitean vastuullisuuslinjauksia.

Tavoitteena on yhteisö, jossa bridgeä harrastetaan turvallisesti, eettisesti ja kestävän kehityksen mukaisesti.

## Arvot ja toimintaperiaatteet

Suomen Bridgeliiton toiminta pohjautuu bridgen keskeisiin arvoihin, jotka ohjaavat kaikkea tekemistä pelipöydistä hallintoon:

- **Reilu Peli** – toimimme rehellisesti, avoimesti ja kunnioitamme sääntöjä sekä vastustajaa.
- **Yhteisöllisyys** – bridge yhdistää eri-ikäiset ja -taustaiset ihmiset yhteisen harrastuksen äärelle.
- **Tasa-arvo ja yhdenvertaisuus** – kaikilla on yhtäläinen oikeus osallistua ja kehittyä bridgeyhteisön jäsenenä.
- **Vastuullisuus** – liitto huolehtii pelaajista, ympäristöstä ja tulevista sukupolvista päätöksissään.
- **Avoimuus ja luottamus** – toiminta on läpinäkyvää, tiedotus avointa ja päätöksenteko perusteltua.
- **Ilo ja oppiminen** – bridge on älyllinen peli, jossa oppiminen, yhteistyö ja pelin ilo ovat keskiössä.

Arvot näkyvät kaikessa toiminnassa: kilpailuissa, koulutuksissa, hallinnossa ja viestinnässä. Ne muodostavat vastuullisuuden eettisen perustan ja ohjaavat liiton pitkän aikavälin tavoitteita.



## Käsitteet ja arvoperusta

Tässä vastuullisuusohjelmassa käytetyt käsitteet tarkoittavat seuraavaa:

- **Vastuullisuus**  
on kokonaisvaltaista toimintaa, joka huomioi eettiset, sosiaaliset, taloudelliset ja ympäristövaikutukset. Vastuullisuus tarkoittaa päätösten tekemistä niin, että ne tukevat bridgen harrastamisen jatkuvuutta ja yhteisön hyvinvointia.
- **Hyvä hallinto**  
tarkoittaa läpinäkyvää, demokraattista ja johdonmukaista päätöksentekoa, jossa vastuut ja valtuudet on selkeästi määritelty.

Hyvän hallinnon periaatteet Suomen Bridgeliitossa ovat:

1. **Avoimuus** – päätöksenteko ja talous ovat jäsenten nähtävissä.
  2. **Osallistavuus** – jäsenillä on aito mahdollisuus vaikuttaa liiton toimintaan.
  3. **Johdonmukaisuus ja vastuu** – päätökset tehdään sääntöjen, arvojen ja strategian mukaisesti.
  4. **Eettisyys** – eturistiriidat tunnistetaan ja vältetään.
  5. **Tilivelvollisuus** – hallitus ja toimihenkilöt ovat vastuussa päätöksistään jäsenistölle.
- **Reilu Peli**  
on bridgen ydin: pelaaja kunnioittaa sääntöjä, vastustajaa ja peliä. Se tarkoittaa myös oikeudenmukaisuutta, hyvää käytöstä ja rehellisyyttä kaikessa toiminnassa – kilpailuista hallintoon.
  - **Yhteisöllisyys**  
kuvaa liiton ja sen jäsenten välistä keskinäistä luottamusta, avoimuutta ja yhteistyötä. Jokainen jäsen on arvokas osa yhteisöä, ja toimintaa kehitetään yhdessä.
  - **Tasa-arvo ja yhdenvertaisuus**  
merkitsevät sitä, että kaikki voivat osallistua ja toimia liitossa omista lähtökohdistaan ilman syrjintää tai esteitä. Bridge on kaikille avoin.
  - **Kestävä kehitys**  
tarkoittaa sitä, että liitto huomioi ympäristövaikutukset ja toimii ekologisesti, taloudellisesti ja sosiaalisesti kestäväällä tavalla – nyt ja tulevaisuudessa.

## 1. Hyvä hallintotapa ja avoimuus

Hyvä hallintotapa on liiton toiminnan kivijalka. Päätöksenteon periaatteet, talous ja toiminnan perusteet ovat avoimesti jäsenten nähtävissä.

Liiton taloudenhoito on suunnitelmallista ja varainkäyttö noudattaa eettisiä ja sääntöjen mukaisia periaatteita. Hallituksen ja toimihenkilöiden roolit ja vastuut on määritelty ja dokumentoitu.

Liitto noudattaa vastuullisen taloudenpidon periaatteita: varoja käytetään liiton sääntöjen mukaiseen toimintaan tehokkaasti, läpinäkyvästi ja eettisesti. Sijoitukset ja hankinnat toteutetaan vastuullisuusperiaatteiden mukaisesti, välttäen ympäristöä tai ihmisoikeuksia vahingoittavia toimijoita. Eturistiriidat, korruptio ja lahjonta on kielletty kaikessa päätöksenteossa. Taloudellinen riskienhallinta, sisäinen valvonta ja talousraportointi varmistavat päätösten luotettavuuden.

### Toimenpiteet:

- Julkaistaan vuosittain toimintakertomus ja talousraportti.
- Otetaan käyttöön sähköinen arkistointi ja avoin päätöstietokanta.
- Toteutetaan palautekanava jäsenistölle ja sidosryhmille vuoden 2025 aikana.
- Päivitetään liiton talousohje ja varainhoidon eettiset periaatteet (2025).
- Laaditaan sisäinen ohje eturistiriitojen ehkäisemiseksi ja ilmoitusmenettelyksi (2025).
- Otetaan käyttöön vastuullisen hankinnan periaatteet, jotka painottavat kotimaisuutta, kestävyyttä ja tasa-arvoa (2026).
- Toteutetaan hallituksen ja toimihenkilöiden koulutus vastuullisesta taloushallinnosta ja riskienhallinnasta (2026).

## 2. Yhdenvertaisuus, tasa-arvo ja monimuotoisuus

Bridge kuuluu kaikille. Liitto edistää yhdenvertaisuutta, tasa-arvoa ja monimuotoisuutta kaikessa toiminnassa. Tavoitteena on, että bridge on saavutettavissa kaikille riippumatta asuinpaikasta, iästä tai taloudellisista resursseista.

Saavutettavuus tarkoittaa, että jokainen voi osallistua ja toimia bridgeyhteisössä riippumatta fyysisistä, aistillisista, kielellisistä tai digitaalisista esteistä. Liitto huomioi erityisesti kuulovammaiset, näkövammaiset ja muut erityisryhmät viestinnässä,

kilpailuissa ja koulutuksissa. Kaikki uudet digitaaliset palvelut ja materiaalit tuotetaan saavutettavuusstandardien mukaisesti (WCAG 2.1).

#### **Toimenpiteet:**

- Kilpailu- ja tapahtumaohjeisiin lisätään esteettömyysvaatimukset (2025).
- Tuotetaan saavutettavuusohje ja koulutusmateriaalit suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi.
- Seurataan sukupuoli- ja ikäjakaumaa liiton toimielimissä ja asetetaan tavoitteet tasapainolle (2026).
- Otetaan käyttöön saavutettavuusohje, joka kattaa fyysisen, viestinnällisen ja digitaalisen saavutettavuuden (2025).
- Selvitetään mahdollisuus viittomakielen ja tekstityksen käyttöön liiton koulutus- ja kilpailutapahtumissa.
- Arvioidaan liiton verkkopalveluiden saavutettavuus ja tehdään kehittämissuunnitelma (2026).

### **3. Turvallinen toimintaympäristö**

Turvallisuus kattaa fyysisen, psyykkisen ja sosiaalisen turvallisuuden. Emme hyväksy häirintää, kiusaamista tai syrjintää missään muodossa. Huolehdimme myös henkisestä hyvinvoinnista ja kannustavasta kilpailukulttuurista.

Bridgeliitto sitoutuu edistämään päihteetöntä ja vastuullista toimintakulttuuria. Kilpailuissa, koulutuksissa ja tapahtumissa noudatetaan päihteettömyyden periaatetta, ja liitto tukee seuroja päihteettömien tapahtumien järjestämisessä.

#### **Toimenpiteet:**

- Päivitetään kurinpitosäännöstö 2025 sisältäen selkeät puuttumismallit.
- Varmistetaan rikostaustan selvitys lasten ja nuorten kanssa toimivilta.
- Toteutetaan vuosittainen koulutus epäasialliseen käytökseen puuttumisesta.
- Laaditaan ohjeistus päihteettömistä tapahtumista ja kilpailuista (2026).
- Nostetaan päihteettömyys Reilun Pelin ja turvallisen toiminnan koulutusten osaksi (2025–2026).

#### 4. Kestävä kehitys ja ympäristövastuu

Suomen Bridgeliiton vastuullisuustyö perustuu YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin (Agenda 2030). Liiton toiminta edistää erityisesti tavoitteita, jotka liittyvät hyvinvointiin, koulutukseen, tasa-arvoon, eriarvoisuuden vähentämiseen, kestävään yhteisöllisyyteen, ilmastotekoihin sekä hyvään hallintoon.

Bridge on sosiaalisesti, taloudellisesti ja ekologisesti kestävä harrastus, joka tukee oppimista, yhteisöllisyyttä ja hyvinvointia kaikenikäisille.

Liitto tunnistaa toimintansa ympäristövaikutukset ja pyrkii vähentämään niitä. Tavoitteena on hiilineutraali toiminta vuoteen 2030 mennessä.

Liitto edistää vastuullista liikkumista ja pyrkii vähentämään yksityisautoilun tarvetta kilpailu- ja tapahtumatoiminnassa. Yhteiskuljetukset, kimpakyydit ja julkisen liikenteen käyttöä suositetaan aina, kun se on mahdollista. Etäosallistumisen mahdollisuuksia kehitetään vaihtoehtona matkustamiselle.

##### **Toimenpiteet:**

- Otetaan käyttöön ohjeistus kilpailujen ja tapahtumien vastuullisesta liikkumisesta – painottaen yhteiskuljetuksia, kimpakyytejä ja etäosallistumista (2025–2026).
- Arvioidaan kilpailujen ja tapahtumien hiilijalanjälki (2026).
- Lisätään etäkilpailujen ja etäkokousten osuutta vähintään 30 % (2026).
- Toteutetaan kierrätysohje kaikille tapahtumajärjestäjille (2026).

#### 5. Eettisyys ja Reilu Peli

Eettisyys ja Reilun Pelin periaatteet ohjaavat kaikkea toimintaa. Vilppiä ei hyväksytä missään muodossa.

##### **Toimenpiteet:**

- Koulutetaan kilpailujohtajat eettisyysperiaatteista (2025–2026).
- Julkaistaan eettinen ohjeistus ja ilmoituskanava väärinkäytösepäilyille.
- Sisällytetään Reilun Pelin periaatteet kilpailumääräyksiin ja toimintaohjeisiin.

## 6. Henkilöstön ja vapaaehtoisten hyvinvointi

Suomen Bridgeliiton toiminta perustuu osaavan ja motivoituneen henkilöstön, vapaaehtoisten ja toimihenkilöiden työhön. Liitto kantaa vastuunsa työnantajana, kouluttajana ja yhteisön johtajana edistämällä hyvinvointia, osaamista ja oikeudenmukaisuutta kaikissa rooleissa.

Liitto varmistaa myös hallinnollisen henkilöstön työkuorman ja vastuiden tasapainon suhteessa taloudellisiin resursseihin, ja huolehtii, että hallintotehtävät ovat realistisesti resursoituja.

### Toimenpiteet:

- Varmistetaan henkilöstön ja luottamushenkilöiden yhdenvertaiset mahdollisuudet koulutukseen ja osaamisen kehittämiseen.
- Toteutetaan vuosittainen henkilöstö- ja vapaaehtoiskysely työhyvinvoinnin ja jaksamisen seuraamiseksi (alkaen 2026). Työhyvinvointiin ja jaksamiseen liittyvät asiat käsitellään vuosittaisissa kahdenkeskisissä keskusteluissa työntekijöiden kanssa.
- Päivitetään työsuhteiden ja toimeksiantojen eettiset periaatteet (2026).
- Tuetaan vapaaehtoistoimijoiden jaksamista ja perehdytystä (esim. mentorointi, palautekanava, koulutus).
- Huolehditaan turvallisesta ja kannustavasta työilmapiiristä – noudattaen Reilun Pelin ja tasa-arvon periaatteita myös sisäisesti.

## 7. Seuranta, raportointi ja päivittäminen

Vastuullisuusohjelmaa seurataan, arvioidaan ja päivitetään säännöllisesti.

### Toimenpiteet:

- Kehitetään vastuullisuusmittaristo jäsenkyselyihin ja tapahtumapalautteisiin (2025).
- Julkaistaan vuosittainen vastuullisuusraportti verkkosivuilla.
- Päivitetään ohjelma seuraavan kerran vuoden 2027 alussa.

## 8. Bridgen kehityspolku ja jäsenkasvu

### Kuvaus ja tavoitteet:

Bridgen tulevaisuus perustuu sekä nykyisten jäsenten hyvinvointiin että uusien sukupolvien aktiiviseen mukaan tuomiseen. Liitto tunnistaa ja tukee kehityskohteita, kuten eri ikäryhmien osallistumista, naisten osuutta, seurojen kattavuutta sekä

jäsenpysyvyyttä.

#### **Toimenpiteet:**

- Seuranta: kerätään jäsenrekisteristä ikä-, sukupuoli- ja aluejakaumatiedot vuosittain.
- Tavoite: vuoteen 2026 mennessä lisätä naispelaajien osuus esimerkiksi 25 %:iin tai tavoitella tiettyä kasvua nuorista (esim. +10 % alle 25-vuotiaat).
- Naisille kohdennetut kampanjat ja koulutukset: esimerkiksi alkeiskurssit naisille, mentorointiohjelma.
- Uusien seurojen perustaminen tai tukeminen harvaan asutuilla alueilla: aloitetaan pilotit 2025–2026.
- Jäsenpysyvyysohjelma: tarjotaan “bridgevaiheistus” uusille ja vanhoille jäsenille, seurantaryhmä, palaute ja kehittämistoimet.
- Verkkokoulutus ja materiaalit: kehitetään digitaalisia aloitusmateriaaleja eri tasoille, jotta aloittaminen on matalan kynnyksen.
- Markkinointi ja yhteistyö: yhteistyö kuntien, koulujen, harrastusjärjestöjen ja paikallisten toimijoiden kanssa näkyvyyden lisäämiseksi.

#### **9. Vastuut ja toimeenpano**

Vastuullisuusohjelman toteuttaminen kuuluu koko liitolle.

Vastuu toimenpiteiden toimeenpanosta ja seurannasta on määritelty seuraavasti:

- **Liiton hallitus** vastaa ohjelman strategisesta ohjauksesta ja hyväksyy vuosittain vastuullisuusraportin.
- **Toiminnanjohtaja** koordinoi ohjelman käytännön toteutusta ja vastaa raportoinnista hallitukselle.
- **Vastuullisuusvastaava** (tai erikseen nimettävä työryhmä) seuraa toimenpiteiden etenemistä, ylläpitää mittaristoa ja kokoaa tiedot raportointia varten.
- **Kerhot ja alueet** vastaavat siitä, että vastuullisuusperiaatteet näkyvät paikallisessa toiminnassa, kilpailuissa ja koulutuksissa.
- **Kaikki jäsenet ja toimijat** ovat velvollisia noudattamaan Reilun Pelin ja vastuullisuuden periaatteita.

#### **Vastuurakenne:**

- Hallitus → hyväksyy ja valvoo
- Toiminnanjohtaja → toimeenpano ja koordinointi
- Vastuullisuusvastaava → seuranta ja raportointi (nimetään)

- Seurat ja jäsenet → käytännön toteutus ja palaute

## Toimenpiteet vuosille 2025–2026

### **Vuosi 2025:**

- Otetaan käyttöön sähköinen palautekanava ja päätöstietokanta.
- Päivitetään kurinpitosäännöstö ja eettinen ohjeistus.
- Laaditaan kilpailujen hiilijalanjälkilaskenta ja kierrätysohje.
- Toteutetaan saavutettavuusohje ja koulutus.
- Julkaistaan ensimmäinen vuosittainen vastuullisuusraportti.

### **Vuosi 2026:**

- Arvioidaan vastuullisuusmittariston tulokset ja kehitetään seurantaa.
- Toteutetaan Reilun Pelin koulutus kaikille kilpailujohtajille.
- Lisätään etäkilpailujen ja -kokousten osuus vähintään 30 %:iin.
- Arvioidaan liiton ympäristöjalanjälki ja asetetaan hiilineutraalisuustavoite.
- Tehdään väliarviointi ohjelman vaikutuksista ja päivitetään toimenpidesuunnitelma 2027–2028 kaudelle.

## **Keskeiset käsitteet**

- **Syrjintä**  
on epäoikeudenmukaista tai eriarvoistavaa kohtelua, joka perustuu henkilön ikään, sukupuoleen, alkuperään, kieleen, uskontoon, vakaumukseen, mielipiteeseen, vammaisuuteen, seksuaaliseen suuntautumiseen tai muuhun henkilöön liittyvään syyhyn. Syrjintä on kielletty yhdenvertaisuuslain ja tasa-arvolain nojalla.
- **Rasismi**  
tarkoittaa ennakkoluuloihin tai stereotypioihin perustuvaa ajattelua, toimintaa tai rakenteita, jotka kohtelevat ihmisiä eriarvoisesti heidän etnisen, kulttuurisen tai kansallisen taustansa perusteella. Bridgeliitossa rasismiin puututaan kaikissa muodoissaan, myös silloin kun se ilmenee kielenkäytössä, huumorissa tai rakenteellisina käytäntöinä.
- **Häirintä ja kiusaaminen**  
on käyttäytymistä, joka loukkaa toisen ihmisarvoa tai luo pelottavan, nöyryyttävän tai vihamielisen ilmapiirin. Häirintä voi olla sanallista, fyysistä,

sosiaalista tai digitaalista. Liitolla on nollatoleranssi häirintään ja kiusaamiseen, ja tapauksiin puututaan välittömästi selkeiden toimintamallien mukaisesti.

- **Esteettömyys ja saavutettavuus**

tarkoittavat, että kaikilla on mahdollisuus osallistua bridgeen riippumatta fyysisistä, aistillisista, sosiaalisista tai taloudellisista esteistä. Saavutettavuus sisältää myös kuulovammaisten, näkövammaisten ja muiden erityisryhmien tarpeiden huomioimisen. Liitto edistää tulkkaus- ja tekstityspalveluiden käyttöä, selkeää viestintää ja saavutettavia digitaalisia palveluita.

- **Henkinen hyvinvointi**

on osa turvallista toimintaympäristöä. Bridgeliitto edistää kannustavaa, toisia kunnioittavaa ja positiivista kilpailukulttuuria, jossa jokainen voi kokea osallisuutta ja arvostusta.

Käsitteiden tulkinnessa noudatetaan Suomen lakia, erityisesti yhdenvertaisuus- ja tasa-arvolakeja sekä Urheiluyhteisön Reilun Pelin periaatteita.

*Tämä vastuullisuusohjelma täydentää Suomen Bridgeliitto ry:n toimintasääntöjä ja ohjaa liiton hallituksen ja jäsenistön toimintaa sääntöjen 2 §:n ja 10 §:n mukaisesti.*

*Vastuullisuusohjelman toteutumista arvioidaan vuosittain osana liiton toimintasuunnitelmaa ja talousarviota. Ohjelma toimii liiton strategian osana ja sen tavoitteet sisällytetään vuosittaiseen toimintasuunnitelmaan.*



## Suomen Bridgeliitto ry:n säännöt (ehdotus, syyskokous 13.11.2025)

### 1 § Nimi ja kotipaikka

Yhdistyksen nimi on Suomen Bridgeliitto ry - Finlands Bridgeförbund r.f. Yhdistyksen englanninkielinen nimi on Bridge League of Finland. Yhdistyksen kotipaikka on Helsinki.

### 2 § Tarkoitus ja toiminnan laatu

Liiton tarkoituksena on edistää ja kehittää bridgeharrastusta Suomessa, toimia Suomen bridgekerhojen kattojärjestönä sekä edustaa Suomea kansainvälisissä yhteyksissä. Liitto valvoo bridgen pelaamiseen liittyviä etuja Suomessa ja tekee pelaamiseen liittyvää neuvontatyötä.

Tarkoituksensa toteuttamiseksi liitto:

1. järjestää kilpailuja, koulutusta ja muuta bridgen harrastusta tukevaa toimintaa,
2. ohjaa ja tukee jäsenyhdistystensä toimintaa,
3. edustaa lajin harrastajia kansallisissa ja kansainvälisissä liitoissa,
4. huolehtii pelaajien ja kilpailujen luokitus-, rekisteröinti- ja sääntöasioista,
5. toimii avoimesti, eettisesti ja demokraattisesti noudattaen hyvää hallintotapaa ja urheilun reilun pelin periaatteita.

Toimintansa tukemiseksi liitto voi periä jäsenmaksuja, ottaa vastaan avustuksia ja lahjoituksia sekä harjoittaa yhdistyslain mukaista julkaisutoimintaa.

### 3 § Toiminnan kielet

Liiton toiminta- ja pöytäkirjakieli on suomi. Ruotsin kieltä voidaan käyttää rinnalla liiton päätöksellä. Jos eri kieliversioiden välillä on ristiriita, suomenkielinen on määräävä.

### 4 § Jäsenet

Liiton varsinaisiksi jäseniksi voivat liittyä rekisteröidyt yhdistykset, joiden toiminta käsittää bridgen harjoittamista tai sen edistämistä. Kannatusjäseneksi voi liittyä oikeuskelpoinen yhteisö tai yksityinen henkilö, joka haluaa tukea liiton toimintaa. Varsinaisilla jäsenillä on äänioikeus liiton kokouksissa. Kannatusjäsenillä on läsnäolo- ja puheoikeus, mutta ei äänioikeutta.

Liitolla voi olla myös kunniajäseniä ja kunniapuheenjohtaja. Kunniajäseneksi voidaan kutsua liiton tarkoitusta erityisesti edistänyt henkilö. Kunniajäsenen kutsuu liittokokous.

Kunniapuheenjohtajaksi voidaan kutsua liiton puheenjohtajana toiminut henkilö, joka on merkittävästi edistänyt liiton toimintaa. Kunniapuheenjohtajan kutsuu liittokokous.

Kunniapuheenjohtajia voi olla ainoastaan yksi kerrallaan.

### 5 § Jäseneksi ottaminen, eroaminen ja erottaminen

Liiton varsinaiset ja kannatusjäsenet hyväksyy liiton hallitus hakemuksesta. Saavutetut

jäsenoikeudet säilyvät.

Jäsen voi erota ilmoittamalla siitä kirjallisesti hallitukselle tai sen puheenjohtajalle. Ero tulee voimaan heti, mutta jäsen on velvollinen suorittamaan kuluvan vuoden jäsenmaksun.

Hallitus voi erottaa jäsenen, joka:

1. laiminlyö jäsenmaksun maksamisen,
2. rikkoo liiton sääntöjä tai päätöksiä,
3. toimii vastoin liiton tarkoitusta tai eettisiä periaatteita, tai
4. sallii jäsenensä syyllistyä sellaiseen menettelyyn, tai
5. jos yhdistyslaissa mainittu erottamisperuste muutoin on olemassa.

Erottamispäätöksestä on ilmoitettava kirjallisesti, ja jäsenellä on oikeus antaa vastine ennen päätöstä. Liiton kokous voi erottaa kunniajäsenen tai kunniapuheenjohtajan.

#### 6 § Jäsenmaksut

Varsinaisten ja kannatusjäsenten jäsenmaksujen suuruuden ja perusteet vahvistaa liittokokous. Jäsenmaksut voivat olla erisuuruisia eri jäsenryhmille. Uudelta jäseneltä voidaan liittokokouksen päätöksellä periä myös liittymismaksu.

Liiton kunniapuheenjohtajan ja kunniajäsenen on liityttävä jäseneksi valitsemaansa jäsenyhdistykseen. Heidän osaltaan varsinainen jäsen on vapautettu jäsenmaksusta.

#### 7 § Liiton kokoukset

Liiton varsinaiset kokoukset pidetään hallituksen kutsusta kaksi kertaa vuodessa: kevätkokous toukokuun loppuun mennessä ja syyskokous marraskuun loppuun mennessä.

Liitto kokoontuu ylimääräiseen liittokokoukseen, kun hallitus katsoo sen aiheelliseksi tai kun vähintään yksi kymmenesosa (1/10) liiton äänioikeutetuista jäsenistä sitä kirjallisesti hallitukselta tietyn asian käsittelyä varten pyytää.

Kutsu liiton kokoukseen on toimitettava jäsenille vähintään 14 päivää ennen kokousta sähköpostitse ja liiton verkkosivuilla julkaistuna.

Hallitus tai liittokokous voi päättää, että yhdistyksen kokous järjestetään ilman kokouspaikkaa siten, että jäsenet käyttävät päätösvaltaansa ajantasaisesti tietoliikenneyhteyden ja teknisen apuvälineen avulla kokouksen aikana. Myös hybridikokous on mahdollinen. Hybridikokouksessa etäosallistujilla on samat oikeudet kuin paikan päällä olevilla.

#### Edustaminen ja äänioikeus

Varsinaisen jäsenen puolesta yksi kokousedustaja käyttää sekä ääni- että puheoikeutta. Lisäksi kokoukseen saa osallistua enintään yksi varsinaisen jäsenen valtuuttama puhevaltainen

edustaja. Sama henkilö saa edustaa vain yhtä varsinaista jäsentä. Kaikkien kokousedustajien on toimitettava valtakirja viimeistään yksi arkipäivä ennen kokousta liiton toimistoon.

Kokouksissa äänestykset ovat avoimia, ellei suljettua lippuäänestystä vaadita. Äänten mennessä tasan ratkaisee puheenjohtajan ääni, paitsi henkilövaaleissa arpa.

Jäsenyhdistyksen äänivalta määräytyy jäsenyhdistyksen henkilöjäsenmäärän mukaan seuraavasti:

- yhdistyksellä, jolla on 1 – 10 jäsentä, on yksi ääni
- yhdistyksellä, jolla on 11 – 20 jäsentä, on 2 ääntä
- yhdistyksellä, jolla on 21 – 30 jäsentä, on 3 ääntä
- yhdistyksellä, jolla on 31 – 40 jäsentä, on 4 ääntä
- tästä eteenpäin yhdistysjäsen saa yhden lisä-äänien jokaista alkavaa 25 henkilöjäsentään kohden.

Suljetussa äänestyksessä ja vaaleissa kukin äänivaltainen kokousedustaja saa yhden äänestyslipun kutakin edustamansa yhdistyksen ääntä kohti.

Kokousedustaja ei kuitenkaan saa äänestää suuremmalla äänimäärällä kuin yhdellä viidenneksellä (1/5) kokouksen kokonaisäänimäärästä.

Hallitus voi evätä äänioikeuden jäseneltä liittokokouksissa, jos jäsen ei ole suorittanut säännöissä tarkoitettuja maksujaan liittokokouksen alkuun mennessä.

Kannatusjäsenellä ja liiton työsuhteessa olevilla on oikeus olla liiton kokouksissa läsnä ja käyttää siellä puhe- muttei äänivaltaa. Liiton hallituksen jäsenillä on oikeus olla kokouksissa läsnä ja käyttää siellä puhevaltaa ja varsinaisen jäsenen edustajana äänivaltaa. Hallituksen jäsen ei voi osallistua toiminnantarkastajien vaaliin eikä hallituksen vastuuvapautta koskeviin asioihin.

#### Vaalit

Hallituksen puheenjohtaja valitaan enemmistövaalilla. Mikäli yksikään ehdokas ei saa yli puolta annetuista äänistä, järjestetään toinen äänestyskierrös kahden eniten ääniä saaneen ehdokkaan välillä. Samoin menetellään muissakin tapauksissa, jos täytettävänä on vain yksi paikka.

Kun täytettävänä on useita paikkoja, suoritetaan valinta suhteellisella vaalilla, joka toteutetaan seuraavasti:

1. Äänestäjä kirjoittaa vaalilippuunsa enintään niin monta nimeä kuin on täytettäviä paikkoja
2. Äänestäjän ensimmäiseksi merkitsemä ehdokas saa yhden äänen, toiseksi merkitsemä puolikkaan äänen, kolmanneksi merkitty kolmasosaääninen jne.
3. Lopuksi lasketaan kaikkien ehdokkaiden saamat äänet yhteen, ja eniten ääniä yhteensä saaneet tulevat valituiksi.

#### 8 § Kevät- ja syyskokousten asiat

Kevätkokouksessa käsitellään mm.:

1. toimintakertomus ja tilinpäätös,
2. toiminnantarkastajien lausunto,
3. vastuuvapaus hallitukselle
4. muut hallituksen tai jäsenten esittämät asiat, joista on ilmoitettu viimeistään 30 päivää ennen kokousta.

Syyskokouksessa käsitellään mm.:

1. toimintasuunnitelma ja talousarvio,
2. jäsenmaksujen vahvistaminen,
3. hallituksen puheenjohtajan ja jäsenten valinta,
4. toiminnantarkastajien valinta,
5. kurinpitokomitean valinta,
6. muut hallituksen tai jäsenten esittämät asiat, joista on ilmoitettu viimeistään 30 päivää ennen kokousta.

#### 9 § Hallitus

Liiton asioita hoitaa hallitus, johon kuuluu puheenjohtaja ja 6–10 varsinaista jäsentä. Liiton kokous päättää hallituksen koosta ja valitsee 3–5 jäsentä erovuoroisten tilalle. Hallituksen jäsenten toimikausi on kaksi vuotta, jonka jälkeen he ovat erovuorossa. Erovuoroiset voidaan valita uudelleen.

Hallitus valitsee keskuudestaan varapuheenjohtajan ja nimeää sihteerin, taloudenhoitajan sekä muut toimihenkilöt.

Hallituksen kokoukset voidaan pitää myös sähköisesti.

Hallitus on päätösvaltainen, kun puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja ja vähintään puolet jäsenistä ovat läsnä.

Asiat ratkaistaan enemmistöpäätöksin; äänten mennessä tasan ratkaisee puheenjohtajan ääni.

#### 10 § Hallituksen tehtävät

Hallituksen tehtävänä on:

1. johtaa liiton toimintaa ja hallintoa sekä toteuttaa kokousten päätökset,
2. valmistella liiton kokoukset ja panna niiden päätökset täytäntöön,
3. vastata talouden ja omaisuuden hoidosta,
4. hyväksyä ja erottaa jäsenet,
5. asettaa tarvittavat toimikunnat ja työryhmät,
6. päättää kilpailujen järjestämisestä ja kilpailumääräyksistä,
7. hyväksyä ja valvoa eettiset säännöt sekä esteellisyysohjeet,
8. hoitaa liiton tiedotusta ja edustamista,
9. huolehtia riskienhallinnasta ja sisäisestä valvonnasta.

#### 11 § Kurinpito

Kurinpitoasioissa noudatetaan liiton kurinpitosäännöstöä ja kilpailumääräyksiä. Jäsenet sitoutuvat jäsenyytensä kautta noudattamaan liiton toimintasääntöjä sekä niiden nojalla annettuja kurinpitosäännöstöä, kilpailu- ja muita määräyksiä sekä sitoutuvat liiton

kurinpitovaltaan ja liittoa sitoviin määräyksiin.

Varsinaisten jäsenten henkilöjäsenet sitoutuvat jäsenyytensä kautta noudattamaan kaikkia edellä mainittuja sääntöjä ja määräyksiä sekä liiton kurinpitovaltaa. Liitto tai sen jäsenet sekä jäsenten henkilöjäsenet ovat sitoutuneet kulloinkin voimassa olevaan Suomen Antidopingtoimikunnan dopingsäännöstöön ja sitä kautta Kansainvälisen Olympiakomitean ja Euroopan Neuvoston dopingvastaisen yleissopimuksen, Pohjoismaiden antidopingsopimuksen sekä Suomen allekirjoittamien muiden kansainvälisten antidopingsopimusten mukaisiin sääntöihin.

Liiton kurinpitovaltaa käyttää liiton hallitus. Kurinpitotoimenpiteitä hallitukselle esittää liiton kokouksen kahdeksi vuodeksi kerrallaan valitsema kurinpitokomitea. Komitea on liiton hallituksen alainen. Kurinpitokomitea toimittaa esittelemänsä asiat hallitukselle ratkaistavaksi. Asiat ratkaistaan hallituksen kokouksessa ja ne kirjataan hallituksen kokouksen pöytäkirjaan.

Kurinpitokomitea voi esittää hallitukselle jäsenen henkilöjäsenen tai toimihenkilön kohdistuvasta liiton alaista kilpailutoimintaa koskevaa kilpailu- tai toimintakieltoa, varoituksen antamista tai sakkoa sen mukaan kuin tarkemmin määrätään Liiton kokouksen vahvistamissa kurinpitosäännöstyksessä ja/tai kilpailumääräyksissä, jos jäsenyhdistyksen jäsen on bridgen piirissä menetellyt liiton vahvistamien sääntöjen tai määräysten, bridgen eettisten arvojen tai reilun pelin periaatteiden vastaisesti.

Hallituksen päätöksen seuraamisen määräämisestä voi hakea muutosta Urheilun oikeusturvalautakunnalta. Valitus on tehtävä Urheilun oikeusturvalautakunnan määräämässä ajassa ja sen määräämällä tavalla.

Kurinpitomenettelyssä noudatetaan kuulemisperiaatetta. Päätös astuu voimaan muutoksenhakuajan päätyttyä tai päätöksen tietoonsa saaneen ilmoitettua kirjallisesti, että hän ei hae päätökseen muutosta.

#### 12 § Palkitseminen ja huomionosoitukset

Liitto voi palkita tai huomioida henkilöitä tai yhteisöjä, jotka ovat erityisesti edistäneet bridgen harrastusta. Palkitsemisesta päättää hallitus avoimin ja tasapuolisin perustein.

#### 13 § Liiton nimen kirjoittaminen

Liiton nimen kirjoittaa puheenjohtaja yksin, tai varapuheenjohtaja yhdessä toisen hallituksen jäsenen tai hallituksen valtuuttaman toimihenkilön kanssa. Hallitus voi antaa nimenkirjoitusoikeuden myös muulle toimihenkilölle.

#### 14 § Tilikausi ja toiminnantarkastus

Liiton tilikausi on kalenterivuosi. Tilinpäätös on toimitettava toiminnantarkastajille viimeistään maaliskuun 15. päivään mennessä, ja heidän on annettava lausuntonsa huhtikuun alkuun mennessä. Toiminnantarkastajien tulee olla riippumattomia ja päteviä yhdistyslain mukaisesti.

#### 15 § Sääntöjen muuttaminen ja liiton purkaminen

Liiton sääntöjen muuttamisesta voidaan päättää ainoastaan liiton kevät- tai syyskokouksessa ja sääntöjen muuttamiseen vaaditaan, vähintään kolme neljäsosaa (3/4) annetuista äänistä.

Liiton purkamiseen vaaditaan kahden peräkkäisen liittokokouksen päätös, joissa vähintään kolme neljäsosaa (3/4) annetuista äänistä kannattaa ehdotusta. Kokousten välillä on oltava vähintään yksi kuukausi ja jommankumman on oltava kevät- tai syyskokous.

Jos liitto puretaan tai lakkautetaan, sen varat käytetään bridgen edistämiseen Suomessa liittokokouksen päätöksen mukaisesti. Purkamisen jälkeen hallitus vastaa varojen jakamisesta ja velkojen selvittämisestä.

#### 16 § Sääntöjen voimaantulo

Nämä säännöt tulevat voimaan, kun ne on merkitty yhdistysrekisteriin ja korvaavat aikaisemmat, 15.1.2021 hyväksytyt säännöt.

## VALTAKIRJA

Täten valtuutetaan (nimi, sähköposti ja puhelinnumero)

---

edustamaan kerhoamme ja käyttämään sen puhe- ja äänioikeutta Suomen Bridgeliitto ry:n syyskokouksessa 13. marraskuuta 2025.

Lisäksi valtuutetaan (nimi) \_\_\_\_\_ ja

(nimi) \_\_\_\_\_ käyttämään kerhon puheoikeutta Suomen Bridgeliitto ry:n syyskokouksessa 13. marraskuuta 2025.

(paikka) \_\_\_\_\_ (pvä) \_\_\_\_\_ . \_\_\_\_\_ kuuta 2025

(kerho) \_\_\_\_\_

---

allekirjoitus

asema

---

allekirjoitus

asema